



**Zittau
Bogatynia
Hrádek nad Nisou**

Związek Miast Mały Trójkąt

II. Wspólna Strategia Rozwoju 2012

Aktualizacja 2015

Wersja z czerwca 2015

Stopka redakcyjna

GRUPA PROJEKTOWA II. Wspólny Plan Rozwoju		
Miasto Bogatynia	Miasto Hrádek nad Nisou	Miasto Zittau
Daszyńskiego 1 59-920 Bogatynia	Horní náměstí 73 463 34 Hrádek nad Nisou	Markt 1 02754 Zittau
Mgr J. Stachyra Mgr I. Czajkowska - Dżoga Mgr Wołk-Lewanowicz Mgr I. Jarocka	Mgr H. Zimmermannová Lic. J. Horinka Lic. J. Timulák	A. Voigt M. Vanicek J. Šťastný M. Hiltcher G. Heymann B. Kaiser U. Noack Dr V. Beer E. Otto I. Hirt J. Nietsch Dr T. Kurze

Zlecniodawca:	Związek Miast Mały Trójkąt
Zlecnio biorca:	Grupa Projektowa Wspólny Plan Rozwoju pod kierownictwem: Zittau: Dipl. Kffr. G. Heymann Hrádek nad Nisou: Th.Mgr. H. Zimmermannová Bogatynia: Mgr I.Czajkowska- Dżoga

II. Wspólna Strategia Rozwoju powstała w ramach realizacji projektu
**Wspólny sekretariat Związku Miast „Mały Trójkąt“ –
Společný sekretariát Svazku měst Mały trojúhelník
Ziel/Cíl 3 CZ-D 100011677**



Europäische Union. Europäischer Fonds für regionale Entwicklung: Investition in Ihre Zukunft / Evropská unie. Evropský fond pro regionální rozvoj: Investice do vaší budoucnosti

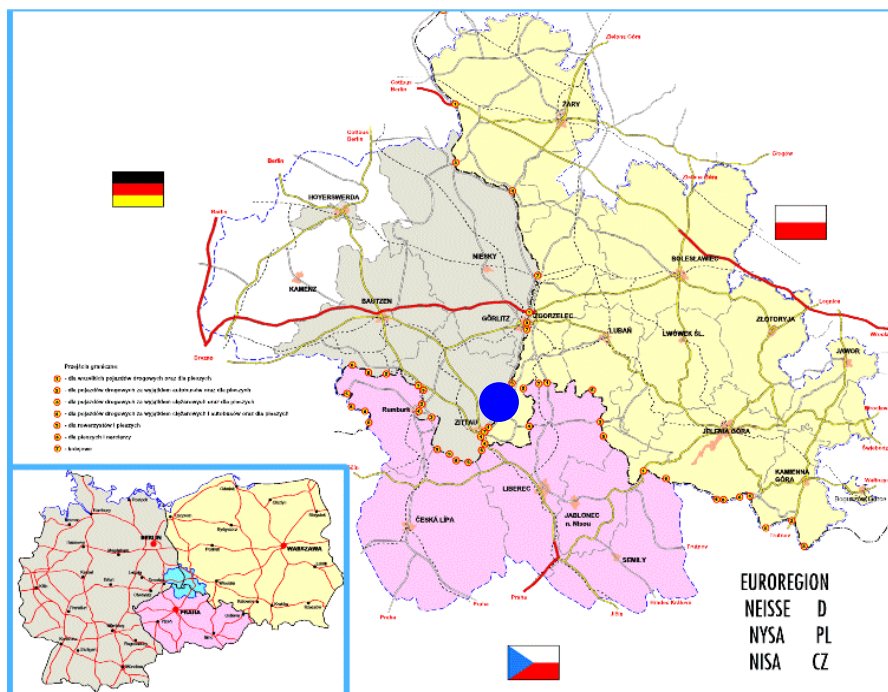


Spis treści

Stopka redakcyjna	2
Spis treści	3
Wprowadzenie	4
1. Część analityczna / dane statystyczne	7
2. Analiza obecnej sytuacji na terenie Związku Miast „Mały Trójkąt” – mocne i słabe strony, szanse i ryzyko	18
3. Cele i przedsięwzięcia w celu dalszego rozwoju Związku Miast	27
3.1 Transgraniczna współpraca jednostek samorządowych oraz infrastruktura społeczna	27
3.2 Regionalne bezpieczeństwo i zarządzanie kryzysowe poszczególnych państw	29
3.3. Turystyka i życie społeczne.....	30
3.4 Regionalny rozwój gospodarczy.....	31
3.5 Infrastruktura, zagospodarowanie przestrzenne i transport.....	32
3.6. Sprawy społeczne, służba zdrowia i zasoby ludzkie	33
3.7 Ochrona środowiska i krajobrazów naturalnych.....	34
4 Zestawienie przedsięwzięć	35
5 Podsumowanie	46
Załączniki.....	47
Załącznik 1 – Ważne dokumenty Związku Miast Mały Trójkąt.....	48

Wprowadzenie

Miasta Bogatynia, Hrádek i Zittau leżą w sercu Euroregionu Nysa. Miasta te w Regionie Trzech Państw Polski, Czech i Niemiec utworzyły w 2001 roku wspólny „Związek Miast Mały Trójkąt Bogatynia – Hrádek nad Nisou – Zittau“. W tej dobrowolnej współpracy widzą szansę na pozytywne kreowanie przyszłego rozwoju Regionu Trzech Państw. Po rozszerzeniu UE powstały nowe możliwości dalszego pogłębiania wymiany doświadczeń, współpracy w różnorodnych dziedzinach, wspólnego planowania i realizacji przedsięwzięć rozwojowych.



Ilustracja 1: Mapa polityczna Euroregionu Neißة-Nysa-Nisa (źródło: Euroregion Nysa)

Silny Związek Miast ma pomóc w pokonywaniu wspólnych problemów, zwiększać zdolność do konkurencji w stosunku do innych regionów oraz przyczyniać się do rozwoju myśli o wspólnej przestrzeni życia i gospodarki. Przy czym zachowana zostanie niezależność i wyjątkowość uzupełniona o możliwość działania w związku. Umożliwi to przyszłociowy udział Regionu Małego Trójkąta w projektach gospodarczych i społecznych w ramach rozszerzonej Unii Europejskiej.

Związek Miast Mały Trójkąt utworzono w okresie od sierpnia 2000 r. - maja 2001 r. na podstawie Wspólnej Koncepcji Rozwoju i Działania (REK). W tym dokumencie stworzone zostały podstawy wspólnych celów i organizacji współpracy trzech miast z trzech krajów. Celem była wspólna koordynacja działań, które prowadzą do dopasowanego rozwoju regionu.

Po pierwszych negocjacjach ustalona została struktura Związku Miast, organizacja i skład Grup Projektowych. W ten sposób powstał dokument „Deklaracja o współpracy w ramach Związku Miast Mały Trójkąt”, który został zatwierdzony przez organy administracji polskiego miasta Bogatyni, czeskiego miasta Hrádek nad Nisou i niemieckiego miasta Zittau. Ten dokument założycielski został następnie podpisany przez burmistrzów tych trzech miast podczas pierwszej sesji Wspólnej Rady Związku Miast Mały Trójkąt dnia 9. listopada 2011 roku.

Działania poszczególnych Grup Projektowych Związku Miast Mały Trójkąt były realizowane na podstawie REK z 2001 roku. Do głównych celów należą zarówno wspólne imprezy kulturalno-społeczne, jak również wspólne projekty transgraniczne, które przyczyniają się do rozwoju Regionu Trzech Państw.

W roku 2005 powstała pierwsza „Wspólna Strategia Rozwoju”, która została opracowana przez zewnętrzną firmę w ramach prac Grupy Projektowej „Wspólny Plan Rozwoju”. Dokument ten został uchwalony podczas sesji Wspólnej Rady Związku Miast Mały Trójkąt dnia 15. listopada 2005 roku.

W następnych latach powstały dalsze dokumenty, które dotyczyły wybranych obszarów Strategii Rozwoju:

- „Menadżer Zagospodarowania Gruntów I”
- „Menadżer Zagospodarowania Gruntów II”
- W ramach projektu „Archikart” opracowane było właściwe administrowanie poszczególnych terenów i ich prezentacja na stronach internetowych miast.
- Wykorzystanie odnawialnych źródeł energii: Projekty Regio Sustain I Regio Sustain II
- EUROPAN 8 europejski konkurs architektów na wybrane tereny inwestycyjne w trzech miastach
- NET-PROMOTOR – na podstawie najlepszego projektu z EUROPAN 8 powstał w 2007 roku podręcznik wspólnej realizacji wybranych przedsięwzięć – transgraniczna platforma komunikacji i informacji z celem wzmocnienia kształtowania postaw identyfikowania się z regionem.

W latach 2010 -2012 w ramach realizacji projektu „Wspólny Sekretariat Związku Miast Mały Trójkąt” został opracowany niniejszy dokument, jako „Druga Strategia Rozwoju Związku Miast Mały Trójkąt”. Dokument ten opracowany został przez Grupę Projektową „Wspólny Plan Rozwoju” pod kierownictwem pani Glorii Heymann. Kierownicy Grup Projektowych opracowali odpowiednie części merytoryczne ze swoich obszarów działania. Treści zostały omówione i uchwalone w ramach obrad Grupy Kierowniczej.

Osoby, które współdziałały w opracowywaniu dokumentu „Wspólna Strategia Rozwoju”:

Miasto	Nazwisko	Funkcja
Hrádek nad Nisou	Lic. Martin Půta	Burmistrz
	Mgr H. Zimmermannová	Koordynatorka Sekretariatu Związku Miast Mały Trójkąt
	Lic. Josef Horinka	Zastępca Burmistrza
Zittau	Lic. J. Timulák	Naczelnik urzędu Miasta
	A. Voigt	Burmistrz Naczelny
	Mgr M. Vanicek	Koordynatorka Sekretariatu Związku Miast Mały Trójkąt do 08/2011
	J. Šťastný	
	M. Hiltscher	Burmistrz
	Mgr G. Heymann	Kierowniczka Rozwoju Gospodarczego
	Inż. B. Kaiser	Prezes Żytawskiej Spółki Rozwoju Miasta
	U. Noack	Naczelnik Wydziału ds. Zagospodarowania Miasta
	Dr V. Beer	Naczelnik Wydziału ds. Dzieci, Młodzieży i Sportu

	E. Otto	Kierowniczka Informacji Turystycznej
	I. Hirt	Działalność prasowa i promocyjna
	J. Nietsch	Radny Miasta
	Dr T. Kurze	Radny Miasta
Bogatynia	Mgr J. Stachyra	Zastępca Burmistrza ds. Polityki Regionalnej
	Mgr A. Oleksiuk	Koordynatorka Sekretariatu Związku Miast Mały Trójkąt
	Mgr Wołk-Lewanowicz	Naczelnik Wydziału ds. Funduszy Zewnętrznych
	Mgr I. Jarocka	Kierowniczka Grupy Projektowej Współpraca Związków i Organizacji Społecznych
	Mgr J. Iżycka-Kuś	Kierowniczka Grupy Projektowej Integracyjna Działalność Szkół
	Mgr A. Pasternak-Rybianow	Tłumaczka

Przy opracowaniu dokumentu Grupa Projektowa odwołała się do informacji znajdujących się w strategiach rozwoju zwierzchnich krajowych jednostek terytorialnych (Liberecký Kraj, Województwo Dolnośląskie, Plan Regionalny Górne Łużyce/ Dolny Śląsk) oraz strategię rozwoju poszczególnych miast (Hrádek nad Nisou, Zittau i Bogatynia).

Na wstępie zebrane zostały ważne dane i statystyki trzech gmin, na podstawie których określono kluczowe obszary.

W drugiej części opisane zostały mocne i słabe strony, szanse i ryzyko (analiza SWOT). Analiza SWOT podzielona została na **osiem obszarów**:

1. Część ogólna
2. Transgraniczna współpraca jednostek samorządowych oraz infrastruktura społeczna
3. Regionalne bezpieczeństwo i zarządzanie kryzysowe poszczególnych państw
4. Turystyka i życie społeczne
5. Regionalny rozwój gospodarczy
6. Infrastruktura, zagospodarowanie przestrzenne i transport
7. Sprawy społeczne, służba zdrowia i zasoby ludzkie
8. Ochrona środowiska i krajobrazów naturalnych

W trzeciej części określone zostały wspólne wizje rozwoju w zakresie kluczowych obszarów i zaproponowane konkretne przedsięwzięcia, które prowadzą do ich wdrożenia. Na wstępie przedstawiona została główna wizja rozwoju, według której Region Trzech Państw ma być dynamicznie rozwijającym się regionem.

W czwartej części zapisano w formie tabelarycznej wskaźniki realizacji przedsięwzięć i zdefiniowano czas realizacji, źródła finansowania i odpowiedzialność. Tabela ta przedstawia dla Związku Miast instrument monitoringu.

1. Część analityczna / dane statystyczne

Flächenbilanz und Karten

Bilance ploch a mapy

Zestawienie rodzaju terenów i mapy

Flächenbilanz / Bilance ploch / Tereny	Bogatynia	Hrádek n.N.	Zittau ohne neue OT	Gesamt
Allgemeine Flächen in km ² Obecní plochy v km ² Powierzchnia łącznie w km ²	13,6	48,54	25,4	87,54
davon Wald / ha z toho les / ha w tym lasy / ha	4325	1.433	552	6310
davon Industrie / ha z toho průmysl / ha w tym przemysł / ha	299	k.A.	143	442
davon Bergbau / ha z toho těžba / ha w tym górnictwo / ha	2332	k.A.	k.A.	2332
davon Landwirtschaft / ha zemědělství / ha w tym rolnictwo / ha	5405	1.739	945	8089
Wohnen / ha bydlení / ha mieszkalnictwo / ha	259	k.A.	296	555
Verkehr / ha doprava / ha transport / ha	514	k.A.	85	599
Wasserflächen / ha vodní plochy / ha zbiorniki wodne / ha	133	44,9	34	211,9
Grünflächen / ha	k.A.	k.A.	190	190

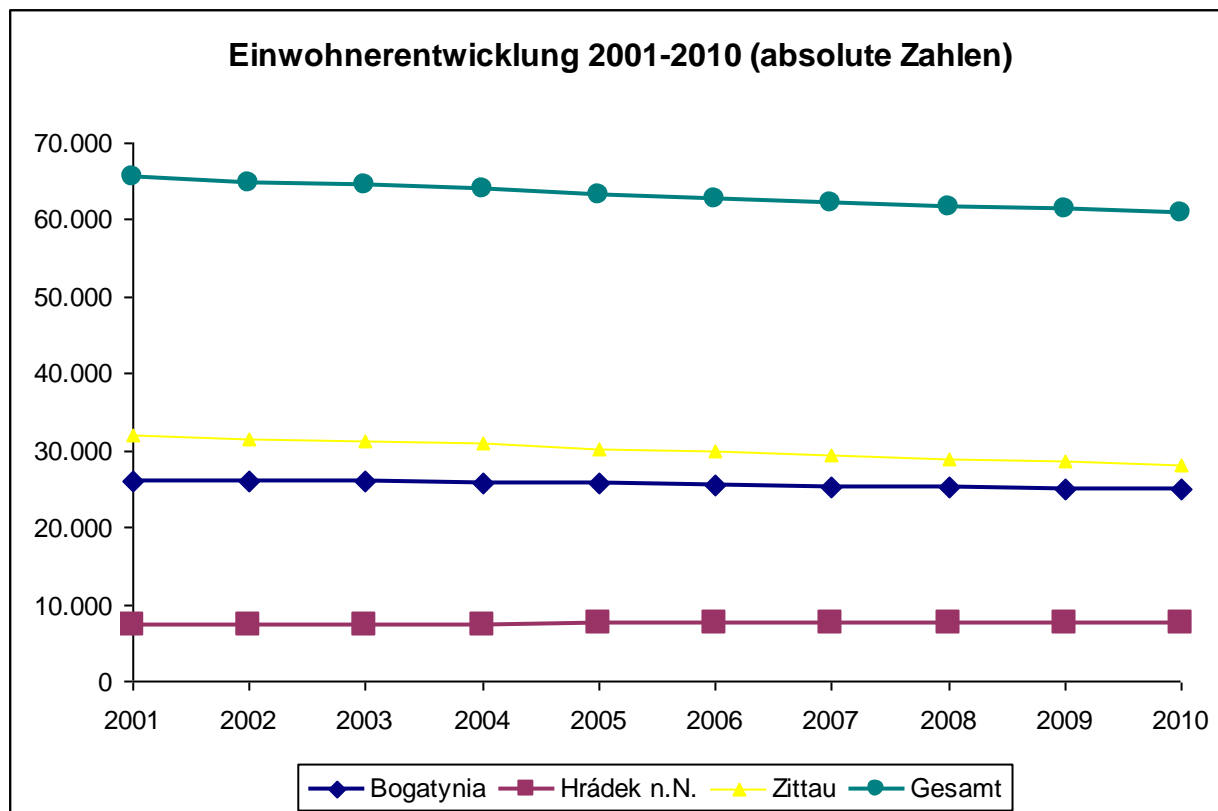


Ilustracja 2: Mapa topograficzna Regionu Trzech Państw (źródło: Dokumentacja projektu Promotor)

Trends und Prognosen zur Einwohnerentwicklung
Trendy a prognózy k vývoji obyvatelstva
Tendencje i prognozy rozwoju ludności

Einwohnerentwicklung 2001-2010 (absolute Zahlen)
Vývoj obyvatel 2001-2010 (absolutní čísla)
Rozwój ludności 2001-2010 (wartość bezwzględna)

Einwohner / Počet obyvatel / Mieszkańcy	Bogatynia	Hrádek n.N.	Zittau	Gesamt
2001	26.112	7.291	32.048	65.451
2002	25.980	7.294	31.557	64.831
2003	25.900	7.299	31.229	64.428
2004	25.797	7.340	30.911	64.048
2005	25.704	7.420	30.211	63.335
2006	25.447	7.502	29.835	62.784
2007	25.332	7.501	29.361	62.194
2008	25.207	7.566	28.906	61.679
2009	25.098	7.596	28.638	61.332
2010	24.926	7.674	28.212	60.812

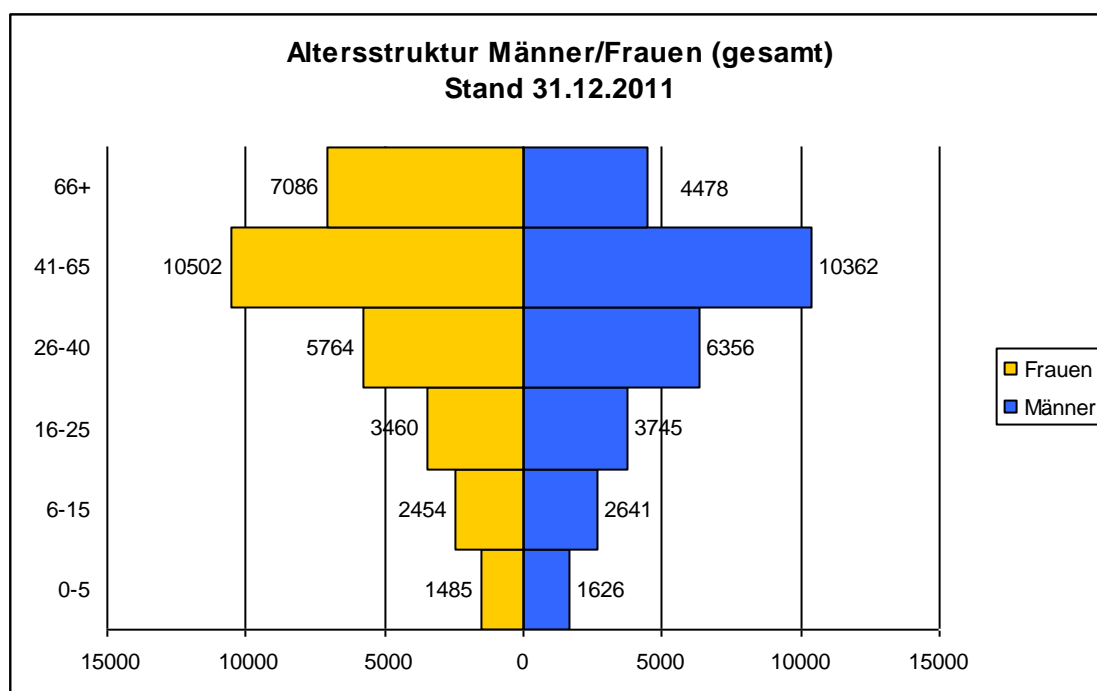


Prognose zur Einwohnerentwicklung 2015, 2020 (absolute Zahlen)
Prognóza vývoje obyvatelstva 2015, 2020 (absolutní čísla)
Prognoza rozwoju ludności 2015, 2020 (wartości bezwzględne)

Prognose zur Einwohnerentwicklung Prognóza vývoje obyvatelstva Prognozy rozwoju ludności	Bogatynia	Hrádek n.N.	Zittau	Gesamt
2010	k.A.	7.674	28.200	35.874
2015	k.A.	7.800	26.200	34.000
2020	k.A.	8.000	24.500	32.500

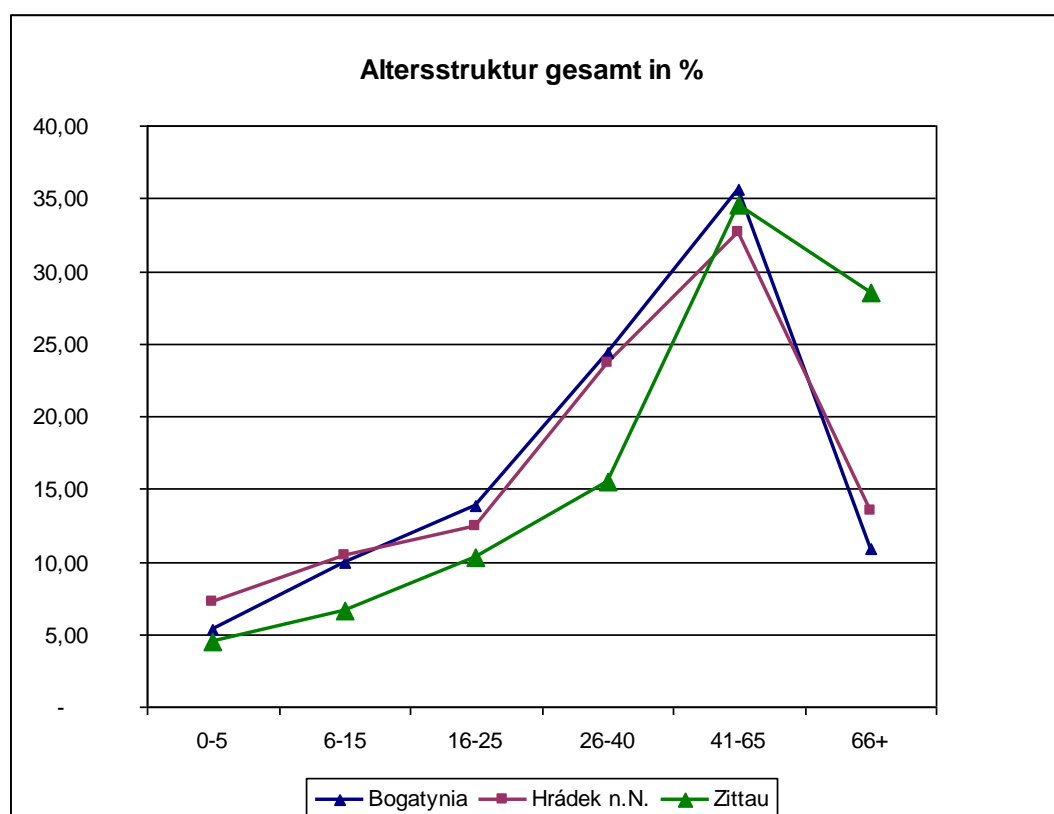
Altersstruktur Männer/Frauen (0-5; 6-15; 16-25; 26-40; 41-65; 66+) Stand: 31.12.2011
Věková struktura muži/ženy (0-5; 6-15; 16-25; 26-40; 41-65; 66+)
Struktura wieku mężczyźni/kobiety (0-5; 6-15; 16-25; 26-40; 41-65; 66+)

Altersstruktur Männer/Frauen Věková struktura muži/ženy Struktura wieku Mężcz./Kobiety	Bogatynia	Hrádek n.N.	Zittau	Gesamt
	Männer/Frauen muži/ženy mężcz./kobiety	Männer/Frauen muži/ženy mężcz./kobiety	Männer/Frauen muži/ženy mężcz./kobiety	Männer/Frauen muži/ženy mężcz./kobiety
0-5	680/640	307/239	639 / 606	1626 / 1485
6-15	1288/1199	436/345	917 / 910	2641 / 2454
16-25	1792/1655	479/456	1474 / 1349	3745 / 3460
26-40	3100/2976	926/850	2330 / 1938	6356 / 5764
41-65	4367/4513	1230/1226	4765 / 4763	10362 / 10502
66+	945/1752	398/618	3135 / 4716	4478 / 7086



Altersstruktur gesamt (0-5; 6-15; 16-25; 26-40; 41-65; 66+) Stand 31.12.2011
Věková struktura celkem (0-5; 6-15; 16-25; 26-40; 41-65; 66+)
Struktura wieku razem (0-5; 6-15; 16-25; 26-40; 41-65; 66+)

Altersstruktur gesamt Věková struktura celkem Struktura wieku razem	Bogatynia	Hrádek n.N.	Zittau	Gesamt
0-5	1.320	546	1.246	3.112
6-15	2.487	781	1.827	5.095
16-25	3.447	935	2.823	7.205
26-40	6.076	1.776	4.268	12.120
41-65	8.880	2.456	9.528	20.864
66+	2.698	1.016	7.851	11.565



Entwicklung im Wohnungsbereich
Vývoj v oblasti bydlení
Rozwój w dziedzinie mieszkalnictwa

Anzahl der Wohnungen in absoluten Zahlen 2001-2010
Počet bytů v absolutních číslech 2001-2010
Ilość mieszkań wartość bezwzględna 2001-2010

Anzahl der Wohnungen Počet bytů Ilość mieszkań	Bogatynia	Hrádek n.N.	Zittau	Gesamt
2000	1.732	7.291	17.610	26.633
2002	1.706	7.294	k.A.	9.000
2003	1.697	7.299	k.A.	8.996
2004	1.613	7.340	16.763	25.716
2005	1.591	7.420	k.A.	9.011
2006	1.573	7.502	k.A.	9.075
2007	1.522	7.501	19.082	28.105
2008	1.623	7.566	k.A.	9.189
2009	1.573	7.596	k.A.	9.169
2010	1.660	7.674	18.792	28.126

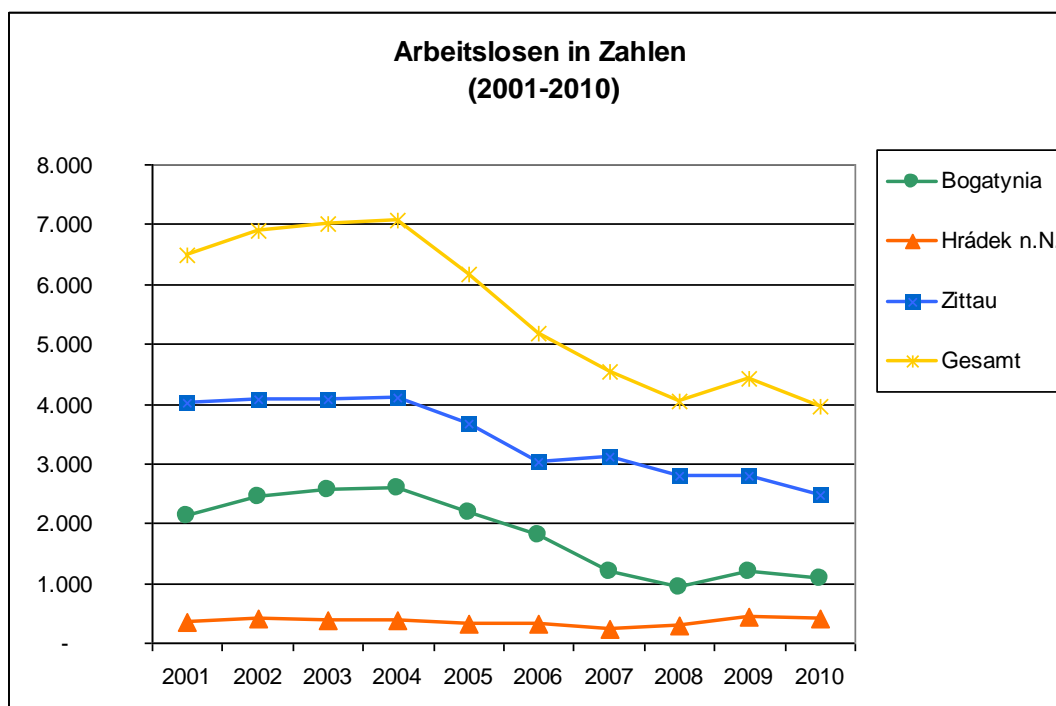
Anzahl der freien Wohnungen in absoluten Zahlen 2001-2010
Počet volných bytů v absolutních číslech 2001-2010
Ilość wolnych mieszkań wartość bezwzględna 2001-2010

Anzahl der freien Wohnungen Počet volných bytů Ilość wolnych mieszkań	Bogatynia	Hrádek n.N.	Zittau	Gesamt
2000	0	0	4.388	4.388
2002	0	0	k.A.	0
2003	0	0	k.A.	0
2004	0	0	3.744	3.744
2005	0	0	k.A.	0
2006	0	0	k.A.	0
2007	0	0	3.185	3.185
2008	0	0	k.A.	0
2009	0	10	k.A.	10
2010	0	10	3.281	3.291

Wirtschaftliche Infrastruktur / Arbeitsplätze
Hospodářská infrastruktura / pracovní místa
Infrastruktura gospodarcza / miejsca pracy

Arbeitslosigkeit in absoluten Zahlen 2001 – 2010
Nezaměstnanost v absolutních číslech 2001 – 2010
Bezrobocie wartość bezwzględna 2001 – 2010

Arbeitslosigkeit in Zahlen	Bogatynia	Hrádek n.N.	Zittau	Gesamt
2001	2.130	357	4.007	6.494
2002	2.431	397	4.072	6.900
2003	2.565	373	4.080	7.018
2004	2.595	364	4.097	7.056
2005	2.173	329	3.676	6.178
2006	1.813	326	3.027	5.166
2007	1.189	237	3.106	4.532
2008	928	304	2.806	4.038
2009	1.182	442	2.803	4.427
2010	1.082	403	2.473	3.958



Arbeitslosigkeit in Prozent
Nezaměstnanost v procentech
Bezrobocie w procentach

Arbeitslosigkeit in Prozent Nezaměstnanost v procentech Bezrobocie w procentach	Bogatynia	Hrádek n.N.	Zittau
2001	21,2	9,8	k.A.
2002	22,4	10,8	k.A.
2003	24,2	9,8	k.A.
2004	24,5	9,5	k.A.
2005	22	8,6	k.A.
2006	17,2	8,5	k.A.
2007	12	6,2	k.A.
2008	10,7	8	21,2
2009	13,9	11,6	20,6
2010	13,2	10,6	k.A.

Soziale Infrastruktur (Aufzählung)
Sociální infrastruktura (formou vyjmenování)
Infrastruktura społeczna

Kultur/Kultura/Kultura	Bogatynia	Hrádek n.N.	Zittau	Gesamt
Theater/ divadla/Teatr	0	0	1	1
Kino/kina/Kino	1	1	2	4
Multifunktionssaal/ multifunkční sály (ples) / Sale wielofunkcyjne	2	1	4	7
Museen/ muzea/ Muzea	0	1	4	5
Kultureinrichtungen/ kulturní zařízení Placówki kultury	14	2	20	36
Kirchen/ kostely/Kościóły	10	2	5	17
andere (Tierpark) / ostatní/ inne	3	0	1	4
Bibliotheken/ knihovny/Biblioteki	1	1	3	5

Bildung/ Vzdělání/Edukacja	Bogatynia	Hrádek n.N.	Zittau	Gesamt
Krippe/Kindergarten/ jesle/ Żłobki	1	0	15	16
Grundschule/ mateřské školy/ Przedszkola	6	4	5	15
Mittelschule/ základní školy/ Szkoły podstawowe	6	4	3	13
Berufsschule/Gymnasium střední školy Szkoły zawodowe/średnie	1/2	0	2/1	3/3
Hochschule / Uni vysoké školy Uczelnie	0	0	1/1	1/1
Kinder- und Jugendhaus domy dětí a mládeže Domy dzieci i młodzieży	0	1	3	4
Mutter-Kind-Zentrum mateřská centra Centra matki i dziecka	0	1	0	1
Jugendclub / kluby mládeže Kluby młodzieżowe	0	1	5	6
Sonderschulen/ ostatní inne - świetlice	12	0	1	13

Sport/ Sport/ Sport	Bogatynia	Hrádek n.N.	Zittau	Gesamt
Athletik-Stadion atletické stadiony Stadiony lekkoatletyczne	4	1	1	6
Fussballstadion fotbalové stadiony Stadiony piłki nożnej	4	1	2	7
Tennisplatz/ tenisové kurty Korty tenisowe	5	1	14	20
Minigolf/ minigolf/Minigolf	0	1	0	1
Sportplatz/ sportovní hřiště Boiska	9	4	11	24
Spielplatz/dětská hřiště/ Place zabaw	33	10	23	66
Schwimmbad/ plavecký bazén Pływalnie	1	0	2	3
Freibad/ koupaliště/Baseny otwarte	0	1	0	1
Sporthalle/ tělocvičny - krytá hřiště/ Hale sportowe	2	1	15	18
Kegelbahn/Bowling	k.A.	k.A.	2/2	2/2

Gesundheits- und Sozialpflege zdravotní a sociální péče Opieka zdrowotna i socjalna	Bogatynia	Hrádek n.N.	Zittau	Gesamt
Kinderarzt/ dětský lékař/ Pediatrizy	7	2	3	12
Allgemeinarzt/ praktický lékař/ Lekarze rodzinni	3	4	14	21
Spezialisten (1)/ specialisté (1) Specjaliści (1)	26	3	55	84
Krankenhaus/ nemocnice/ Szpital	1	0	1	2
Entbindungsstation/ porodnice/ Oddział porodowy	1	0	1	2
Notfallaufnahme/ pohotovost/Pogotowie ratunkowe	1	1	1	3
Haus mit Pflegedienst Dům s pečovatelskou službou Ośrodek opieki społecznej	1	2	6	9
Seniorenheim/ Dům seniorů/ Domy opieki osób starszych	0	0	6	6
Kinderheim/ Dětský domov/ Domy dziecka	0	0	0	0
Spezielle soziale Einrichtung (2) Speciální sociální zařízení (2) Specjalistyczna placówka opieki socjalnej (2)	0	0	5	5
Beratungsstelle (3)/Poradny (3)/ Punkt doradztwa (3)	5	0	3	8
andere/ ostatní/inne	1	0	0	1

1. Spezialisten/ 1. specialisté/ 1. Specjaliści	
Bogatynia:	7x Frauenärzte, 9 x Chirurg, 10x Zahnärzte 7 x gynekologů , 9 x chirurgů, 10 x zubních lékařů; 7x ginekolog, 9x chirurgow, 10x dentystów
Hrádek:	1x Frauenarzt, 1x Chirurg, 1 x Zahnarzt; 1x gynekolog, 1x chirurg, 1x zubař; 1xginekolog, 1x chirurg, 1x dentysta,
Zittau:	27 Zahnärzte, 3 Tierärzte, 5 Augenärzte, 3 HNO, 1 Urologe, 3xChirurg; 27 zubních lékařů, 3 zvěrolékaři, 5 očních lékařů, 3 ušní-nosní-krční lékaři, 1 urolog, 3 chirurgové; 27 dentystów, 3 weterynarzy, 5 okulistow, 3 laryngologow, 1 urolog, 3 x chirurgow

2. soziale Einrichtung/ 2. sociální zařízení/ 2. Placówki socjalne	
Bogatynia:	
Hrádek:	
Zittau:	Wohnheim für Behinderte, 4 Werkstätten für Behinderte, Betreuungs- u. Sozialstation Ośrodki dla osób niepełnosprawnych, 4 warsztaty dla osób niepełnosprawnych, Ośrodki opiekuńczo-socjalne

3. Beratungsstellen/ 3. poradny/ 3. Ośrodki doradcze	
Bogatynia:	
Hrádek:	
Zittau:	Frauen helfen Frauen, 4x Frauenheilkunde/Geburtshilfe, Kinderschutzbund, Lebenshilfe Kobiety pomagają kobietom, 4x ginekologia/położnictwo, Związek Ochrony Praw Dzieci, Organizacja Pomocy Osobom z Upośledzeniem Umysłowym Lebenshilfe

Öffentliche Einrichtungen Veřejná zařízení Instytucje publiczne	Bogatynia	Hrádek n.N.	Zittau	Gesamt
Rathaus/ radnice/ Urząd Miasta	1	1	1	3
Post/Nebenstellen/ pošta Poczta	1	1	1/3	6
Informationszentrum/(Touris- mus) informační centra/ Centrum informacji	1	1	1	3
Arbeitsamt/ pracovní úřady/ Urząd Pracy	0	1	1	2
Bahnhof/ vlakové nádraží/ Dworzec kolejowy	0	1	2	3
Busbahnhof/ autobusové nádraží /Dworzec autobusowy	0	1	1	2
Banken /banky/Banki	8	1	5	14

2. Analiza obecnej sytuacji na terenie Związku Miast „Mały Trójkąt“ – mocne i słabe strony, szanse i ryzyko

Mocne strony /Silné stránky / Stärken	Słabe strony /Slabé stránky / Schwächen	Szanse / Šance/ Chance	Ryzyko /Rizika / Risiko
1. CZĘŚĆ OGÓLNA, OBECNÁ ČÁST, Allgemeiner Teil			
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Lokalizacja w Regionie Trzech Państw Polska, Niemcy, Czechy ➤ Obszar wsparcia wielu programów UE ➤ Długoletnia współpraca w ramach Związku Miast Mały Trójkąt ➤ Współpraca uczelni w regionie ➤ Dobra współpraca służb bezpieczeństwa poszczególnych krajów 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Rozwój demograficzny w regionie (wskaźniki urodzeń, emigracja, starzenie się ludności) ➤ Emigracja młodych ludzi z regionu ➤ Różnice w ustawodawstwie poszczególnych państw dla obszarów o wspólnym interesie ➤ Postawa roszczeniowa społeczeństwa ➤ Brak trójstronnych programów dotacyjnych 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Rozwój tożsamości jako region ze wspólną przestrzenią życia i gospodarki ➤ Postrzeganie zewnętrzne przestrzeni życia i gospodarki Regionu Trzech Państw ➤ Harmonizacja europejskich i krajowych przepisów prawnych mających wpływ na region ➤ Kontynuacja i doskonalenie trwałej współpracy transgranicznej ➤ Otwarcie rynku pracy ➤ Możliwości wspierania regionalnego rozwoju w różnorodnych dziedzinach i interesach 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Spowolnienie procesu wspólnego rozwoju na skutek konieczności zachowania różnorodnych warunków pracy i procedur administracyjnych poszczególnych państw ➤ Brak trwałości i kontynuacji wsparcia przedsięwzięć na skutek niekorzystnych zmian finansowania UE ➤ Emigracja prywatnych gospodarstw domowych i osób prowadzących działalność gospodarczą na skutek niekorzystnych zmian warunków miejscowych ➤ Klęski żywiołowe ze skutkami niszczenia infrastruktury ➤ Nie rozpoznana lub zbyt późno rozpoznana tendencja rozwoju demograficznego
<p><u>Krótką charakterystyka obszaru:</u> - Ponad regionalny wpływ z oddziaływaniem na trzy miasta.</p> <p><u>Uwagi:</u></p>			

Mocne strony /Silné stránky / Stärken	Słabe strony /Slabé stránky / Schwächen	Szanse / Šance/ Chance	Ryzyko /Rizika / Risiko
---------------------------------------	---	------------------------	-------------------------

**2. TRANSGRANICZNA WSPÓŁPRACA JEDNOSTEK SAMORZĄDOWYCH I INFRASTRUKTURA SPOŁECZNA, OBLAST PŘESHRAŇIČNÍ
SPOLUPRÁČE SAMOSPRÁV A OBČANSKÉ INFRASTRUKTURY, Grenzüberschreitende Zusammenarbeit der Behörden und zivile Infrastruktur**

<ul style="list-style-type: none"> ➤ Długotrwała i dobrze rozwinięta współpraca samorządów ➤ Sprawna struktura organizacyjna współpracy ➤ Współpraca politycznych przedstawicieli trzech miast na płaszczyźnie prywatnej (nie formalna) ➤ Organizacja wspólnych imprez społecznych, kulturalnych i sportowych przy aktywnym udziale związków i organizacji społecznych (Festyn Trzech Państw, Na wspólnej drodze, Odpust Europejski; patrz również punkt 4.) 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Brak odpowiedniej ilości wspólnych źródeł i kanałów przepływu informacji (przykładowo wspólne bazy danych, również systemy interaktywne) ➤ Słaba znajomość języków uczestników współpracy transgranicznej ➤ Istniejąca, lecz niewystarczająca wspólna promocja obszaru życia i gospodarki 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Kontynuacja wymiany doświadczeń pomiędzy gminami ➤ Partnerstwo przy składaniu wniosków i wspólnym planowaniu ➤ Możliwość wspólnej realizacji inwestycji przez gminy, głównie w zakresie rozwoju małej architektury, oznakowania itd. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Brak zainteresowania przedstawicieli politycznych do dalszego prowadzenia i pogłębiania wymiany poglądów ➤ Brak trwałości lub kontynuacji wspierania przedsięwzięć na skutek niekorzystnych zmian w finansowaniu UE
--	---	--	--

Krótką charakterystyka obszaru:

- Lokalne jednostki samorządowe, informacje, promocja i stosunki zewnętrzne, polepszenie sytuacji w gminach.

Uwagi:

2.1 – NGO = non-governmental organization (organizacje pozarządowe)

Mocne strony / Silné stránky / Stärken	Słabe strony / Slabé stránky / Schwächen	Szanse / Šance/ Chance	Ryzyko /Rizika / Risiko
3. REGIONALNE BEZPIECZEŃSTWO I ZARZĄDZANIE KRYZYSOWE POSZCZEGÓLNYCH PAŃSTW, OBLAST BEZPEČNOSTI V REGIONU A ŘEŠENÍ KRIZOVÝCH STAVŮ, Bereich der regionalen Sicherheit und Krisenmanagement der Staaten			
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Bardzo dobra współpraca lokalnych organów bezpieczeństwa, głównie jednostki straży pożarnej z miejscowości Hrádek n. N. i Zittau 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Zróżnicowany poziom jakości sprzętu gotowości oraz innego, technicznego sprzętu operacyjnego ➤ Zróżnicowane podejście do sposobu realizacji istotnych czynności ➤ Możliwość posługiwania się terminologią specjalistyczną ➤ Brak systemu wczesnego ostrzegania i informowania w celu odpowiednio wczesnego reagowania w przypadku wystąpienia klęski żywiołowej oraz innych sytuacji nadzwyczajnych 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Utworzenie wspólnego systemu wczesnego ostrzegania i informowania w celu odpowiednio wczesnego reagowania w przypadku wystąpienia klęski żywiołowej oraz innych sytuacji nadzwyczajnych ➤ Opracowanie wspólnych planów działania/ planów interwencji w celu rozwiązywania sytuacji nadzwyczajnych ➤ Zmniejszenie potrzeb do prowadzenia konsultacji i poprawy przebiegu akcji poprzez wspólne szkolenia i ćwiczenia 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Brak środków finansowych na współpracę ➤ Szybkie starzenie się sprzętu
<p><u>Krótką charakterystyka obszaru:</u> - Współpraca jednostek policji, straży pożarnej, zarządzania kryzysowego, zintegrowany system ostrzegania.</p> <p><u>Uwagi:</u></p>			

Mocne strony / Silné stránky / Stärken	Słabe strony / Slabé stránky / Schwächen	Szanse / Šance/ Chance	Ryzyko /Rizika / Risiko
4. TURYSTYKA I ŻYCIE SPOŁECZNE, OBLAST CESTOVNÍHO RUCHU A SPOLEČENSKÉHO ŽIVOTA, Tourismus und gesellschaftliches Leben			
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Położenie w krajobrazowo ciekawym miejscu – Region Trzech Państw Polska – Czechy Niemcy otoczony terenami rekreacji i wypoczynku (Góry Żytawskie, Góry Łużyckie i Góry Izerskie) ➤ Wspólne historyczne dziedzictwo kulturowe (szlaki handlowe, zabudowa przystępowa, pomniki sakralne, zabytkowe starówki miast) ➤ Dobrze rozwinięta infrastruktura i oferty turystyczne w Czechach i Niemczech ➤ Dobra jakość i wystarczająca ilość miejsc noclegowych oraz gastronomicznych w Czechach i Niemczech ➤ Dostosowanie regionu do aktywnej turystyki ➤ Funkcjonująca, długoletnia i bardzo aktywna transgraniczna współpraca związków i organizacji społecznych w dziedzinie sportu i rekreacji ➤ Bardzo dobra współpraca związków i organizacji społecznych z lokalnymi 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Niewystarczający poziom rozpowszechnienia regionu ➤ Negatywny wizerunek regionu spowodowany wysokim stopniem przestępczości transgranicznej ➤ Słaba baza turystyczna w polskiej części regionu ➤ Braki w infrastrukturze turystycznej w sieci ścieżek rowerowych oraz w Polsce (patrz punkt 6)^{4.3.} ➤ Niedostateczne, powolne dopasowanie się podmiotów świadczących usługi turystyczne do oczekiwań klientów ➤ Brak efektywnych transgranicznych połączeń przewozowych w komunikacji regionalnej i dalekobieżnej ➤ Mała atrakcyjność ofert handlowych w centrum miast ➤ Wizerunki miast napiętnowane substancją budowlaną w złym stanie technicznym, liczne nieodremontowane budynki ➤ Brak spójnej wielojęzyczności oznakowania turystycznego ➤ Brak wspólnej promocji ofert turystycznych 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Wzrost popytu na oferty turystyczne ➤ Promowanie centralnej lokalizacji w stosunku do ponadregionalnych celów turystycznych takich jak Drezno, Praga, Karkonosze ➤ Przedłużenie czasu pobytu poprzez promowanie i korzystanie z ofert turystycznych w trzech krajach. Prowadzi to również do większego, równoczesnego wykorzystania poszczególnych instytucji i placówek ➤ Stworzenie wspólnych struktur organizacyjnych w zakresie promocji ➤ Lepsza koordynacja działań w zakresie promocji, prezentacji i informowania o ofertach (zarówno poprzez poszczególne prezentacje internetowe miast jak również wspólną platformę internetową Związku Miast!) ➤ Lepsza koordynacja rozwoju i kontynuacja bardzo dobrej współpracy związków i organizacji społecznych, które 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Brak wykwalifikowanych pracowników w dziedzinie turystyki i rekreacji ➤ Spadek turystycznego popytu z powodu kryzysu ekonomicznego względnie niskiego poziomu jakości ofert turystycznych ➤ Brak osób chętnych do pracy w związkach i organizacjach społecznych ➤ Brak nadzoru konserwatorów zabytków w celu zachowania budowli historycznych ➤ Brak środków finansowych na remont i rozbudowę zabytków architektonicznych i domów przystępowych ➤ Utrzymywanie się względnie wzrost przestępczości granicznej

jednostkami samorządowymi podczas organizacji cyklicznych, wspólnych działań	➤ Brak ofert turystycznych o wyższym standardzie	wzbogacają kulturalne oferty rekreacyjne ➤ Zachowanie i ochrona obiektów o wartości historycznej lub architektonicznej	
<p><u>Krótką charakterystyka obszaru:</u></p> <ul style="list-style-type: none">- podmioty turystyczne, miejsca noclegowe i gastronomiczne oraz inne usługi turystyczne- transgraniczna współpraca związków, stowarzyszeń i organizacji społecznych- sport i rekreacja- dziedzictwo kulturowe, zabytki i tradycje <p><u>Uwagi:</u> Zamek Oybin, nowy zamek Hainewalde, Klasztor Marienthal, wieża widokowa na górze Breiteberg, wieża widokowa Herrnhut Altan, wieża widokowa Kottmar, wieża widokowa St. Johannis, wieża widokowa Hvozď, i inne.</p> <p>4.2 – Góry: Grzbiet Jesztiedzki, Izerskie, Łużyckie i Żytawskie, teren rekreacyjny Kristýna, jezioro Olbersdorf, jezioro Berzdorf , jezioro Witka.</p> <p>4.3 – infrastruktura turystyczna opisana jest w punkcie 6</p>			

Mocne strony / Silné stránky / Stärken	Słabe strony / Slabé stránky/Schwächen	Szanse / Šance/ Chance	Ryzyko / Rizika / Risiko
--	--	------------------------	--------------------------

5. REGIONALNY ROZWÓJ GOSPODARCZY, OBLAST REGIONÁLNÍHO EKONOMICKÉHO ROZVOJE, Der Bereich der regionalen Wirtschaftsentwicklung Keine

<ul style="list-style-type: none"> ➤ Szerokie spektrum gałęzi gospodarczych ➤ Szeroka baza małych i średnich przedsiębiorstw ➤ Wysoki poziom kwalifikacji specjalistów ➤ Przemysł włókienniczy oraz metalurgiczny jako historycznie rozwinięte gałęzie przemysłu (sieci, edukacja oraz specjaliści) ➤ Dobra baza oświatowa. ➤ Transfer technologii pomiędzy uczelniami a przedsiębiorstwami ➤ Tradycyjne zakłady rzemieślnicze 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Brak odpowiedniej wiedzy przedsiębiorców o funduszach strukturalnych UE (dotyczy też punktu 6) ➤ Mała ilość dużych przedsiębiorstw ➤ Niewystarczający poziom wiedzy o warunkach i prawie pracy w krajach sąsiedzkich, mało rozwinięty graniczny przepływ siły roboczej ➤ Długotrwałe bezrobocie ➤ Brak wykwalifikowanej kadry w określonych dziedzinach i zawodach ➤ Niski poziom zarobków w regionie ➤ Brak regionalnego kapitału własnego przedsiębiorstw ➤ Zbyt mała koordynacja promocji regionalnych produktów ➤ Mała aktywność przedsiębiorstw w zakresie badań naukowych i rozwoju ➤ Brak czysto regionalnych łańcuchów tworzenia wartości 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Wolny dostęp do rynku pracy od 1maja 2011 ➤ Intensywniejsza współpraca transgraniczna przedsiębiorstw ➤ Pozyskiwanie nowych przedsiębiorstw, tworzenie nowych miejsc pracy 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Zmniejszenie ilości i emigracja małych i średnich przedsiębiorstw z regionu jako skutek kryzysu ekonomicznego ➤ Zwiększający się deficyt na wykwalifikowaną kadre ➤ Rezygnacja z placówek uczelni ze strony właściwych płaszczyzn
---	--	--	---

Krótką charakterystyka obszaru:

- Małe działania w zakresie rozwoju gospodarki i zatrudnienia.

Uwagi:

Mocne strony / Silné stránky / Stärken	Słabe strony / Slabé stránky / Schwächen	Szanse / Šance/ Chance	Ryzyko /Rizika / Risiko
--	--	------------------------	-------------------------

6. ZAGOSPODAROWANIE PRZESTRZENNE, INFRASTRUKTURA I TRANSPORT, OBLAST INFRASTRUKTURY, ÚZEMNÍHO PLÁNOVÁNÍ A DOPRAVY

<ul style="list-style-type: none"> ➤ Istnienie planów zagospodarowania przestrzennego ➤ Istnienie wspólnej strategii i innych dokumentów dotyczących rozwoju ➤ Duże w stosunku do infrastruktury przedsiębiorstwa w Polsce, które zapewniają dużą ilość miejsc pracy ➤ Dostęp do uzbrojonych terenów pod inwestycje ➤ Dobrze rozbudowana infrastruktura w regionie granicznym (woda, kanalizacja, gaz, energia elektryczna itp.) ➤ Korzystne ceny gruntów i nieruchomości ➤ Dobre transgraniczne połączenie transportowe ➤ Dobra jakość placówek kultury, sportu i rekreacji 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Brak sprawnego transgranicznego połączenia transportowego głównie w transporcie dalekobieżnym (B178/R35) ➤ Zniszczenia dróg i technicznej infrastruktury spowodowane powodzią w sierpniu 2010 ➤ Niewystarczająca ilość środków finansowych na rozbudowę infrastruktury ➤ Jednolita struktura gospodarcza głównie w polskiej części regionu ➤ Rosnące ceny energii, zróżnicowane ceny energii w regionie ➤ Zbyt mało szlaków turystycznych i ścieżek rowerowych pomiędzy Czechami a Niemcami oraz brak pomiędzy Czechami i Polską ➤ Zły stan techniczny nieużywanych mostów granicznych wymagających remontu lub rozbioru ➤ Niewystarczająca ilość lokalnych połączeń w ramach publicznych regionalnych przewozów osobowych 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Stabilizacja dużych przedsiębiorstw i zabezpieczenie wielu miejsc pracy ➤ Tworzenie warunków ramowych pod inwestycje dużych przedsiębiorstw w celu zwiększenia zróżnicowania struktury gospodarczej (impulsy ze strony państwa i miasta) ➤ Rozwój systemów telekomunikacji i informacji ➤ Zakończenie budowy międzynarodowego połączenia drogowego (B178/R35) ➤ Rozwój transportu kolejowego jako połączenia między miastami ➤ Utrzymanie i rozwój dobrego poziomu połączeń transportowych ➤ Wykorzystanie funduszy UE na rozwój infrastruktury turystycznej ➤ Utrzymanie i budowa nowych mostów jako platforma komunikacji (przykładowo most na Styku Trzech Granic) ➤ Potencjalne połączenia infrastruktury technicznej ➤ Duże doświadczenie administracji w pozyskiwaniu środków dotacyjnych ➤ Szansa jest w odbudowie infrastruktury oraz zabezpieczeń przed klęskami żywiołowymi po powodzi z sierpnia 2010 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Brak monitoringu oraz brak akceptacji dla treści dokumentu wspólnej strategii rozwoju ➤ Emigracja dużych przedsiębiorstw do innych państw z powodu zniesienia ulg podatkowych (CZ) ➤ Załamanie lokalnego przemysłu ➤ Spadek atrakcyjności regionu ➤ Klęski żywiołowe ze skutkiem szkód infrastrukturalnych
--	---	--	--

Krótką charakterystyka obszaru:

- baza przemysłu i duże przedsiębiorstwa
- planowanie przestrzenne, włącznie z terenami inwestycyjnymi (również tereny przemysłowe oraz zielone),
- połączenia transportowe, połączenia drogowe i kolejowe wraz z infrastrukturą turystyczną

Mocne strony / Silné stránky / Stärken	Słabe strony / Slabé stránky / Schwächen	Szanse / Šance/ Chance	Ryzyko /Rizika / Risiko
7. USŁUGI SPOŁECZNE I ZASOBY LUDZKIE, OBLAST SOCIÁLNÍCH SLUŽEB, ZDRAVOTNICTVÍ A LIDSKÝCH ZDROJŮ, Soziales, Gesundheit und Human Resources			
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Dostęp i jakość społecznych placówek usługowych w szczególności dla seniorów ➤ Dobry dostęp i jakość opieki medycznej i zdrowotnej ➤ Dobrze rozwinięta sieć placówek edukacji szkolnej i przedszkolnej ➤ Wspólna platforma edukacji na poziomie szkół i przedszkoli ➤ Międzynarodowy Parlament Dzieci i Młodzieży jako wspólna inicjatywa aktywnego spędzania czasu wolnego oraz wzajemnego poznania tradycji sąsiadów 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Zbyt mało możliwości w zakresie kształcenia osób dorosłych ➤ Mała znajomość języków sąsiadów ➤ Brak podstaw prawnych dla transgranicznego korzystania z pierwszej pomocy ➤ Słabe strony, które w największym stopniu występują w polskiej części regionu: <ul style="list-style-type: none"> - brak wsparcia dla rodzin i osób niepełnosprawnych - nie wystarczające wsparcie dla dzieci i młodzieży z socjalnie słabego środowiska - niewystarczająca ilość mieszkań socjalnych 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Rosnący popyt na socjalne usługi ➤ Rozwój współpracy placówek opieki zdrowotnej i medycznej ➤ Wzrost transgranicznego popytu mieszkańców na usługi medyczne oraz korzystanie z opieki służby zdrowia ➤ Dalszy rozwój współpracy w ramach Międzynarodowego Parlamentu Dzieci i Młodzieży jako wspólna inicjatywa aktywnego spędzania czasu wolnego oraz poznania tradycji sąsiadów ➤ Wspólne programy edukacji dzieci w wieku szkolnym i przedszkolnym ➤ Ogólnie przyjęta i powszechna dwujęzyczna edukacja (od przedszkola po uczelnie) czesko-niemiecka albo polsko-niemiecka albo czesko-polska ➤ Utworzenie międzynarodowego przedszkola ➤ Międzynarodowa wymiana szkolna młodzieży ➤ Rozwój kompetencji językowych wśród wszystkich pokoleń 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Brak specjalistycznych lekarzy w regionie ➤ Ograniczony dostęp do służby zdrowia z powodu rosnących cen opieki medycznej ➤ Pogorszenie się warunków edukacji z powodu braku nauczycieli
<p><u>Krótką charakterystyka obszaru:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Korzystanie z placówek społecznych i ich usług - Korzystanie ze wspólnych placówek opieki zdrowotnej i ich współpraca transgraniczna - Szkolnictwo i doskonalenie zawodowe <p><u>Uwagi:</u></p>			

Mocne strony / Silné stránky / Stärken	Słabe strony / Slabé stránky / Schwächen	Szanse / Šance/ Chance	Ryzyko /Rizika / Risiko
8. OCHRONA ŚRODOWISKA I NATURALNYCH KRAJOBRAZÓW OBLAST ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ A ÚDRŽBY KRAJINY, Umwelt-und Landschaftspflege			
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Region z zrównoważonym zagospodarowaniem przestrzennym- tereny miejskie w stosunku do krajobrazów naturalnych ➤ Aktywne rolnicze zagospodarowanie terenów oraz gospodarka leśna w regionie ➤ Stosunkowo dobry stan lasów oraz terenów rolniczych (jakościowo i ilościowo) ➤ Wysoka jakość wody pitnej w regionie ➤ Biotopy i różnorodność gatunków o europejskim znaczeniu 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Problemy w zakresie ochrony środowiska ➤ Trwałe skażenia gruntów pozostałe po zamknięciu zakładów przemysłu i działalności gospodarczej ➤ Wzrost ilość odpadów głównie odpadów komunalnych ➤ Problematyka wydobycia węgla oraz produkcji energii elektrycznej w Elektrowni Turów ➤ Akceptacja działań w zakresie ochrony środowiska oraz częściowo niski poziom świadomości ekologicznej ➤ Mała ilość zakładów prowadzących rolnictwo ekologiczne (dlatego też niewykorzystany potencjał agroturystyczny) ➤ Po części zły stan utrzymania wód i rzek. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Rozwój wspólnego poziomu wiedzy i akceptacji ochrony środowiska w szczególności w zakresie sortowania śmieci ➤ Edukacja ekologiczna od wieku przedszkolnego ➤ Koordynacja sposobu postępowania w celu rozwoju wysokiej świadomości ekologicznej ➤ Wpływ samorządów na lokalizację różnorodnego wykorzystania gruntów na terenach wysokiej jakości lub zagrożonych 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Brak środków finansowych na rekultywację i usuwanie trwałych skażeń gruntów ➤ Spadek działalności rolniczej ➤ Brak postępu przy modernizacji Elektrowni Turów ➤ Błędy techniczne głównie zdarzenia w przedsiębiorstwach przemysłowych mających wpływ na środowisko ➤ Zaniedbania w zakresie realizacji przedsięwzięć ochrony przed klęskami żywiołowymi ➤ Zmiany klimatyczne
<p><u>Krótką charakterystyka obszaru:</u> -Ochrona środowiska, rolnictwo, rewitalizacja rzek, ochrona wód źródłanych, lasy, zalewy, odpady i degradacja środowiska.</p> <p><u>Uwagi:</u></p>			

3. Cele i przedsięwzięcia w celu dalszego rozwoju Związku Miast

Przewodnia wizja rozwoju Związku Miast:

*Kreujemy wspólnie nasz młody Region Trzech Państw w sercu Europy i jesteśmy przykładem wspólnego rozwoju europejskiego. Szukamy i podkreślamy to, co nas łączy i uważamy, że cechy charakterystyczne dla danego kraju wzbogacają poszczególne dziedziny życia. Mieszkańcy naszego „Małego Trójkąta” mogą korzystać z przestrzeni **bezgranicznych** możliwości.*

3.1 Transgraniczna współpraca jednostek samorządowych oraz infrastruktura społeczna

Wizja: Współpraca trzech miast w formie transgranicznego związku miast prowadzi do zwiększenia możliwości oraz rozwoju wspólnej tożsamości.

3.1.1 Związek Miast Mały Trójkąt jest przykładem efektywnej współpracy transgranicznej. Organizację należy dostosować do perspektywicznej kontynuacji.

Przedsięwzięcia/projekty:

- Zabezpieczenie osobowego i rzeczowego wyposażenia Biura Związku Miast
- Podział na tymczasowe Grupy Projektowe związane z danym projektem oraz stałe Grupy Projektowe (przejrzystość)
- Kontynuacja pracy w ramach stałych Grup Projektowych
- Aktualizacja zadań Grup Projektowych
- Projekty będą realizowane w ramach istniejących grup roboczych lub według potrzeb (duży nakład pracy) będą tworzone tymczasowe grupy robocze na czas realizacji projektu.

Grupy Projektowe	
I. Koordynacja współpracy	
Wspólna Rada	1x w roku
1.1 Grupa Kierownicza	1x w miesiącu
1.2 Wspólne zarządzanie	na bieżąco
1.3 Informacja/Prezentacja	4x w miesiącu
1.4 Bezpieczeństwo w Regionie Trzech Państw	4x w roku
II. Rozwój gospodarczy	
2.1 Wspólny Plan Rozwoju	4x w roku
2.2 Inwestycje/gospodarka	4x w roku
2.3 Komunikacja w Regionie Trzech Państw	4x w roku
III. Życie i edukacja	
3.1 Integracyjna działalność szkół	4x w roku
3.2 Parlament Dziecięco-Młodzieżowy	według potrzeb
3.3 Współpraca kulturalno-sportowa	4x w roku i według potrzeb
3.4 Współpraca związków i organizacji społecznych	4x w roku

3.1.2 Efektywna promocja wewnętrzna i zewnętrzna Związku Miast

Należy dalej rozwijać i ulepszać wewnętrzną promocję w celu tworzenia wizerunku Związku Miast w pierwszej kolejności w świadomości społeczeństwa. Kto wie wszystko o Związku Miast? Kolejnym krokiem jest rozpowszechnianie wspólnej tożsamości.

Promocja zewnętrzna skierowana jest na promocję wspólnego ośrodka (gospodarczego). Ponadto promocja zewnętrzna jest istotna w zakresie utrzymania zainteresowania organów ustawodawczych oraz dysponentów środków dotacyjnych na płaszczyźnie wojewódzkiej, krajowej i europejskiej.

Przedsięwzięcia/projekty:

- Bieżąca aktualizacja strony internetowej jako
 - o instrument pracy w ramach Związku Miast
 - o informowanie społeczeństwa (wewnętrzne)
 - o informacje „na zewnątrz“
- Dalsza organizacja różnorodnych imprez społecznych kulturalnych i sportowych
- Promowanie wspólnej przestrzeni gospodarczej (projekt: Wspólne zarządzanie terenami inwestycyjnymi – ewentualnie sięgnąć ponownie do portalu)
- Promocja projektów strategicznych (referaty, konkursy)
- Działalność prasowa, referaty, internet, materiały promocyjne
- Udział w ważnych programach i konkursach dotacyjnych

3.1.3 Każde dziecko ma możliwość wychowywać się wielojęzycznie (niemiecki, polski, czeski).

Celem jest wczesna nauka języków sąsiadów, a poprzez to uzyskanie pierwszych kompetencji interkulturowych już w żłobkach i przedszkolach. Tutaj jest czas i miejsce na naukę kolejnych języków. Dzieci w tym wieku uczą się języków obcych tak naturalnie, jak języka ojczystego, jeżeli otrzymają ku temu możliwość. W szkole, gdzie program nauczania tak i tak daje mało możliwości na dodatkowe zajęcia, można na tej bazie rozwijać kompetencje językowe, tzn. dzieci nie muszą już mozolnie uczyć się języka sąsiadów, lecz mogą rozwijać i utrwalać poprzez używanie go podczas zajęć i po zajęciach (zajęcia tematyczne w języku sąsiada, zajęcia całodniowe, świetlica).

Przedsięwzięcia/projekty:

- Utworzenie międzynarodowego przedszkola na terenie Związku Miast.
- Rozbudzanie zainteresowania dwu-trójjęzycznością wśród innych dzieci i szkół:
 - o informowanie o korzyściach wielojęzyczności w Regionie Trzech Państw/ aglomeracja Liberec,
 - o prezentacja możliwości w celu osiągnięcia dwu- trójjęzyczności dzieci (wolne miejsca pracy, europejskie służby wolontariuszy, praktyki, środki dotacyjne na wymianę wychowawców i dzieci itp.)
 - o poszukiwanie szkół (szkół podstawowych), które są poważnie zainteresowane profilem rozwoju wielojęzyczności na bazie wyników pracy w przedszkolach (perspektywa kontynuacji nauki języka w szkole podstawowej jest elementarną podstawą zainteresowania wielojęzycznością w przedszkolach.)
- Wspieranie współpracy placówek oświatowych na terenie Związku Miast
- Tworzenie ofert wspólnych działań rekreacyjnych
- Kontynuacja różnorodnej pracy z dziećmi i młodzieżą jak np. Międzynarodowy Parlament Dziecięco-Młodzieżowy
- Kooperacje w ramach sieci edukacyjnych.

3.2 Regionalne bezpieczeństwo i zarządzanie kryzysowe poszczególnych państw

Wizja: Mieszkańcy, turyści i przedsiębiorcy czują się bezpiecznie w Regionie Trzech Państw. W tym celu służby bezpieczeństwa z trzech krajów prowadzą stałą współpracę.

3.2.1 Prewencja

Istotna jest ponad graniczną współpraca organów służb bezpieczeństwa w ramach prewencji oraz ścigania przestępców. Każdy przyczynia się do większego bezpieczeństwa poprzez więcej uwagi i pomocy sąsiedzkiej – i to również transgranicznie.

Przedsięwzięcie:

- Wspólne postępowanie polityczne Związku Miast w celu zwiększenia świadomości o problemach na poszczególnych płaszczyznach krajowych.
- Kontynuacja pracy w ramach Grupy Projektowej Bezpieczeństwo, w celu stworzenia stałego miejsca wymiany informacji różnych organów bezpieczeństwa. Również wzajemna wymiana informacji o krajowych planach działania na wypadek klęski żywiołowej i podanie osób kontaktowych.
- Pozyskiwanie /aktywizacja ochotników do pomocy w przypadku klęski żywiołowej.

3.2.2 Opracowanie wspólnego transgranicznego systemu wczesnego reagowania i informowania w celu zagwarantowania odpowiednio wczesnego ostrzegania na wypadek klęsk żywiołowych

Prowadzimy ścisłą współpracę w celu ochrony przed klęską żywiołową.

Przedsięwzięcie:

- Kontynuacja pracy w ramach Grupy Projektowej Bezpieczeństwo, w celu stworzenia stałego miejsca wymiany informacji różnych organów bezpieczeństwa.
- Przygotowanie transgranicznego systemu wczesnego ostrzegania przed powodzią wzdłuż Nysy oraz na obszarach powstawania zagrożenia powodziowego

3.2.3 Transgraniczne akcje służb i ekip ratowniczych

Prowadzimy ścisłą współpracę w przypadku wystąpienia klęsk żywiołowych. Działacze znają się i mają do siebie zaufanie.

Przedsięwzięcie:

- Rozwój dobrej współpracy jednostek straży pożarnej oraz innych organów bezpieczeństwa

3.2.4 Wspólna ochrona przeciwpowodziowa

Przedsięwzięcie:

- Realizacja wspólnych inwestycji w ramach prewencyjnej ochrony przeciwpowodziowej (przykładowo: punkt powodziowy).
- Prewencyjne uwzględnienie aspektów powodziowych w ramach inwestycji gminnych
- Zaangażowanie Związku Miast w sprawy ochrony przeciwpowodziowej w Regionie Trzech Państw na zwierzchnich płaszczyznach krajowych.

3.3. Turystyka i życie społeczne

Wizja: Turystyka jest ważnym czynnikiem rozwoju gospodarczego Regionu Trzech Państw. Przy czym największą rolę odgrywają turystyka aktywna i kulturowa. Oferty turystyczne wzbogacają również życie społeczne.

3.3.1 Związek Miast jako fuzja gmin dba o dalszy rozwój infrastruktury turystycznej. Przy czym tam, gdzie to możliwe i zasadne zwraca się uwagę na swobodę i życie bez barier.

Przedsięwzięcia/projekty:

- Rozwój i utrzymanie infrastruktury turystycznej w Regionie Trzech Państw, a w szczególności:
 - utrzymanie, rozwój i łączenie ścieżek rowerowych i szlaków turystycznych
 - rozwój turystyki wodnej na Nysie (spływy kajakowe) przy współpracy z komercyjnymi oferentami
 - tworzenie połączeń Gór Izerskich ze Stykiem Trzech Granic (szlak turystyczny Kammweg)
- Wielojęzyczny opis wszystkich ofert turystycznych (materiały informacyjne, oznakowanie itd.)
- Zagospodarowanie, utrzymanie i promowanie Styku Trzech Granic
- Wspólne utworzenie mostu na Styku Trzech Granic

3.3.2 Wspólne tworzenie/promowanie produktów

Celem musi być stworzenie atrakcyjnych transgranicznych ofert i poprzez to pozycjonowanie się jako ważne miejsce połączeń szlaków turystycznych w Europie.

Przedsięwzięcia/projekty:

- Wspólny rozwój i promocja Regionu Trzech Państw, przede wszystkim Gór Łużyckich Żytawskich jako całość (300 km²) oraz wspólnych krajobrazów domów przysłupowych.
- Rozwój współpracy oferentów usług turystycznych jako transgraniczna sieć turystyczna (Hrádek i Zittau mogą dać wspólne impulsy, włączenie kolejnych partnerów w szczególności z Euroregionu Nysa).
- Włączanie się w działające sieci turystyczne.

3.3.3 Utrzymanie i wspieranie intensywnej współpracy związków i organizacji społecznych

Przedsięwzięcia/projekty:

- Tworzenie sieci działaczy o wspólnym interesie oraz tworzenie dla nich platformy wymiany informacji.
- Organizacja i realizacja wspólnych spotkań/imprez.
- Zachowanie i rozwój wspólnych tradycji.

3.3.4. Intensywna współpraca w dziedzinie sportu

Przedsięwzięcia/projekty:

- Tworzenie i rozwój wspólnych grup treningowych i wykorzystanie istniejącej infrastruktury

3.4 Regionalny rozwój gospodarczy

Wizja: Przedsiębiorcy znajdują w Regionie Trzech Państw środowisko przyjazne przedsiębiorczości. Wspierane są inwestycje i innowacje. Transgraniczne kooperacje przedsiębiorstw wzmacniają regionalne łańcuchy gospodarcze. Przedsiębiorcy postrzegają się jako część społeczeństwa i wnoszą do niego swój wkład.

3.4.1 Rozwój i wspieranie przedsiębiorczości

Dbanie o istniejące zasoby przedsiębiorczości jest w każdej gminie na pierwszym miejscu. Region Trzech Państw będzie wspólnie pozyskiwał inwestorów i udzielał profesjonalnego wsparcia w trakcie realizacji inwestycji. Osoby rozpoczynające działalność gospodarczą i zakładające firmę otrzymają kompetentne doradztwo.

Przedsięwzięcia/projekty:

- Wspólna promocja ośrodka gospodarczego „Region Trzech Państw“
- Współpraca miast przy zarządzaniu terenami inwestycyjnymi
- Tworzenie transgranicznej sieci lokalnych partnerów do kontaktu dla przedsiębiorców w poszczególnych administracjach (ustalenia pomiędzy „przedstawicielami rozwoju gospodarczego miast).

3.4.2 Wspieranie transgranicznej współpracy przedsiębiorców w celu wzmocnienia regionalnych łańcuchów gospodarczych

Przedsięwzięcia/projekty

- Oferowanie platformy transgranicznej współpracy przedsiębiorców (w pierwszej linii dla gałęzi z regionalnym zbytem: handel, rzemiosło, budownictwo)
- Tworzenie transgranicznej bazy danych przedsiębiorstw z profilem firmy oraz ofertą towarów i usług
- Wspieranie akcji organizowanych przez IHK Zittau oraz OHK Liberec (Niemiecko-Czeski Klub Gospodarczy z wizytami w przedsiębiorstwach, giełdami kontaktów) dążenie do łączenia w sieci.

3.4.3 Rozwój i łączenie kształcenia zawodowego dla specjalistów

Perspektywicznym celem jest z jednej strony utrzymanie istniejących miejsc pracy oraz z drugiej strony zwiększanie ilości miejsc pracy. W tym celu każda administracja opiekuje się przedsiębiorcami najlepiej jako to możliwe. Duże znaczenie przywiązywane jest przede wszystkim do kształcenia zgodnego z zapotrzebowaniem.

Przedsięwzięcia/projekty:

- Przekazanie do dyspozycji przedsiębiorcom, pracownikom, szkołom, uczniom informacji o transgranicznych ofertach kształcenia i doskonalenia zawodowego
- Promocja wewnętrzna – promowanie ośrodka zamieszkania i pracy w Regionie Trzech Państw (rozpowszechnianie wiadomości z przesłaniem „Region Trzech Państw- warty zamieszkania“)
- Związek Miast wspiera transgraniczną współpracę szkół wyższych.

3.5 Infrastruktura, zagospodarowanie przestrzenne i transport

Wizja: Pokonujemy granice w ramach komunikacji publicznej i indywidualnej oraz dopasowujemy do siebie nasze plany zagospodarowania przestrzennego.

3.5.1 Dopasowanie strategii i planów zagospodarowania przestrzennego

Przedsięwzięcia/projekty:

- Wzajemny udział w postępowaniach planistycznych, które mają wpływ na tereny gmin sąsiednich
- Dopasowane postępowanie w związku z mostami na Nysie pomiędzy Polską a Niemcami
 - rozbiórka w kontekście ochrony przeciwpowodziowej
 - modernizacja

3.5.2 Odbudowa infrastruktury zniszczonej w wyniku powodzi w 2010 r.

Powódź z sierpnia 2010 roku pozostawiła duże szkody w infrastrukturze użytku publicznego w trzech gminach. W krótkim i średnioterminowym okresie podejmowane będą ogromne starania w celu usunięcia tych szkód według nowych standardów.

3.5.3 Rozbudowa infrastruktury transportowej

Połączenie regionu z poszczególnymi krajowymi sieciami dróg szybkiego ruchu i sprawne połączenia pomiędzy trzema krajami ma najwyższy priorytet dla rozwoju gospodarczego i turystycznego Regionu Trzech Państw.

Przedsięwzięcia/projekty

- Związek Miast nadal wspiera realizację budowy nowej drogi B178 i połączenia przez Polskę z czeską siecią dróg szybkiego ruchu.
- Budowa i rozwój bezpiecznej sieci dróg dla ruchu pieszo-rowerowego.

3.5.4 Transgraniczny publiczny transport osobowy na terenie Związku Miast

Przewozy regionalne pomiędzy miejscowościami Zittau i Hrádek są pokryte w ramach połączenia kolejowego. Brakuje połączeń z Bogatynią.

Przedsięwzięcia/projekty:

- Utworzenie przystanku w Porajowie jako możliwość korzystania z pociągów relacji Zittau –Hrádek oraz modernizacja torowiska na terytorium polskim
- Przedłużenie linii autobusowej Bogatynia-Sieniawka do dworca kolejowego w Zittau oraz przedłużenie linii autobusowej Porajów – Hradec dworzec kolejowy.
- Wzajemne informowanie o rozkładach jazdy publicznych regionalnych środków transportu drogowego i kolejowego w Regionie Trzech Państw.

3.5.5 Rozwój infrastruktury technicznej

Rozbudowa infrastruktury technicznej będzie prowadzona przy założeniach: zrównoważony rozwój, trwałość, bezpieczeństwo, dostęp, przyjazny dla środowiska.

Przedsięwzięcia/projekty

- Rozwój uzbrojenia w media (kanalizacja/ ścieki, telekomunikacja itd.) przy uwzględnieniu potencjałów transgranicznych
- Wyjaśnienie sytuacji z odprowadzaniem ścieków z Oldrichova i Kopaczowa. Obecnie ścieki odprowadzane są bezpośrednio do strumyka bez wcześniejszego oczyszczania.

3.6. Sprawy społeczne, służba zdrowia i zasoby ludzkie

Wizja: Trzy kraje – wspólna przestrzeń życia z licznymi, atrakcyjnymi i uzupełniającymi się ofertami.

3.6.1 Rozwój transgranicznego rynku mieszkaniowego w celu wyrównania nadwyżek podażyowych i popytowych w Regionie Trzech Państw.

Przedsięwzięcia/projekty:

- Opracowanie poradnika /informatora „Mieszkać za granicą”: przedstawienie wszystkich wymogów i konsekwencji przeprowadzki za granicę państwa w celu zapewnienia możliwości oceny tego rodzaju posunięcia (podmioty: przedsiębiorstwa mieszkaniowe, wydział ewidencji ludności)

3.6.2 Zwiększanie świadomości zdrowego trybu życia i ochrony zdrowia

Przedsięwzięcia /projekty:

- Zestawienie telefonów alarmowych ważnych lekarzy i szpitali oraz placówek doradczych
- Kształtowanie zdrowych nawyków w przedszkolach i szkołach
- Pierwsza pomoc – edukacja i ochrona zdrowia.

3.6.3 Podwyższanie jakości mieszkań komunalnych

Odbudowa po powodzi

3.7 Ochrona środowiska i krajobrazów naturalnych

Wizja: Rozwój w Regionie Trzech Państw w zgodzie z naturą i środowiskiem.

3.7.1 Ochrona i zagospodarowanie doliny Nysy jako obszar natury i wypoczynku wysokiej jakości

Przedsięwzięcia/ Projekty

- Zachowanie powiązanych ze sobą biotopów, rezygnacja z przedsięwzięć rozszczepiających biotopy, zmniejszenie ilości wyznaczania nowych terenów
- Zezwolenia na zmiany przeznaczenia terenów tylko zgodnie ze specjalnymi wytycznymi w zakresie ochrony środowiska
- Unikanie innych degradacji
- Podejmowanie lub wspieranie działań z zakresu regularnej ochrony terenów wodnych i rzek
- Dopasowanie i współpraca w celu zmniejszania lub zapobiegania dalszego rozprzestrzeniania się gatunków inwazyjnych (alochtoniczne gatunki roślin).

3.7.2 Zachowanie naturalnego wizerunku krajobrazowego w parku natury „Góry Żytawskie“ i w rezerwacie przyrody „Góry Łużyckie“ (CHKO „Lužické hory“)

Przedsięwzięcia/ Projekty

- Informacje o transgranicznych działaniach ochrony zagrożonych gatunków zwierząt i roślin oraz o łączeniu siecią biotopów

3.7.3 Wspólna ochrona środowiska / gospodarka odpadami

Przedsięwzięcia/ Projekty

- Poszukiwanie możliwości wymiany informacji o przedsięwzięciach ekologicznych z właściwymi działaczami jak parki natury, ośrodki ochrony środowiska i in.
- Sprawdzenie możliwości realizacji transgranicznych działań w zakresie gospodarki odpadami
- Usuwanie istniejących i zapobieganie tworzenia nowych nielegalnych wysypisk śmieci
- Zwiększenie udziału w odzyskiwaniu surowców wtórnych

3.7.4 Udostępnianie/ podział informacji w zakresie środowiska

Wspólny cel to zwiększanie świadomości ekologicznej mieszkańców Regionu Trzech Państw.

Przedsięwzięcia/ Projekty

- Portal: dostęp do informacji
- Edukacja w szkołach

4 Zestawienie przedsięwzięć

Nr	Przedsięwzięcie	Odpowiedzialność	Źródło finansowania	Szacunkowe koszty	Okres realizacji	Wskaźnik
1.	Transgraniczna współpraca i infrastruktura społeczna					
1.1	Związek Miast Mały Trójkąt jest przykładem efektywnej współpracy transgranicznej. Organizację należy dostosować do perspektywicznej kontynuacji.					
1.1.1	Zabezpieczenie osobowego i rzeczowego wyposażenia biura Związku Miast	Grupa Kierownicza	Budżet gmin Cel3		na bieżąco	
1.1.2	Aktualizacja zadań poszczególnych grup roboczych (patrz 3.1.1)	Kierownicy Grup Projektowych Sekretariat Związku Miast	Budżet Związku Miast	Poszczególne plany finansowe Związku Miast	cały rok	Roczne sprawozdanie i plany na rok kolejny dla Wspólnej Rady
1.2	Efektywna promocja wewnętrzna i zewnętrzna Związku Miast					
1.2.1	Aktualizacja strony internetowej	Sekretariat Związku Miast Grupa Projektowa Informacja i Prezentacja	Budżet Związku Miast	Poszczególne plany finansowe Związku Miast	Raz do roku	Czas od ostatniej aktualizacji strony internetowej nie może być dłuższy niż 1 rok
1.2.2	Kontynuacja organizacji różnorodnych imprez społecznych kulturalnych i sportowych	Grupa Projektowa Kultura i sport	Budżet Związku Miast Budżet gmin FMP	Poszczególne plany finansowe Związku Miast	cały rok	Ilość spotkań/ imprez
1.2.3	Promowanie wspólnej przestrzeni gospodarczej	Grupa Projektowa Inwestycje & Gospodarka	Cel3 FMP		Zgodnie z zapotrzebowaniem	Treści internetowe na temat gospodarki Wspólny materiał do wydruku
1.2.4	Promocja projektów strategicznych (referaty, konkursy)	Kierownicy projektów Sekretariat Związku Miast	Cel3 FMP (Zadanie w ramach projektów)	w zależności od projektu	Zgodnie z zapotrzebowaniem	Ilość informacji prasowych

1.2.5 nowy	Udział dzieci i młodzieży w polityce	Grupa Projektowa Międzynarodowy Parlament Dziecięco-Młodzieżowy	Budżet Związku Miast Cel3 FMP		na bieżąco	Wspólny plan pracy Grupy Projektowej
1.3	Każde dziecko ma dostęp do wielojęzycznego wychowywania się (niemiecki, polski, czeski)					
1.3.1	Utworzenie międzynarodowego przedszkola na terenie Związku Miast	Miasto Zittau	Dotacje UE Dotacja z funduszu wspierania rozwoju miast Saksonia	ok. 1,8-2,3 milionów Euro	do 2020	Funkcjonowanie placówki przedszkolnej dla minimum 80 dzieci
1.3.2	Rozbudzanie zainteresowania dwu-trójjęzycznością wśród dalszych przedszkolach i szkołach	Grupa Projektowa Integracyjna Działalność Szkół	FMP alternatywne źródła dotacji	w zależności od projektu	na bieżąco	Roczne sprawozdanie Grupy Projektowej o planowanych i zrealizowanych projektach
1.3.3	Wspieranie współpracy placówek oświatowych na terenie Związku Miast	Grupa Projektowa Integracyjna Działalność Szkół	FMP alternatywne źródła dotacji	w zależności od projektu	na bieżąco	Roczne sprawozdanie Grupy Projektowej o planowanych i zrealizowanych projektach
1.3.4	Tworzenie lub wspieranie ofert wspólnych możliwości spędzania czasu wolnego	Grupa Projektowa Integracyjna Działalność Szkół	FMP alternatywne źródła dotacji	w zależności od projektu	na bieżąco	Roczne sprawozdanie Grupy Projektowej o planowanych i zrealizowanych projektach
1.3.5	Kontynuacja różnorodnej pracy z dziećmi i młodzieżą	Grupa Projektowa Międzynarodowy Parlament Dziecięco-Młodzieżowy	Budżet Związku Miast Cel3 FMP		na bieżąco	Wspólny plan pracy Grupy Projektowej
1.3.6	Kooperacje w ramach sieci edukacyjnych	Grupa Projektowa Integracyjna Działalność Szkół				Ilość spotkań w zakresie współpracy

2.	Regionalne bezpieczeństwo i zarządzanie kryzysowe poszczególnych państw					
2.1	Prewencja					
2.1.1	Wspólne postępowanie polityczne Związku Miast w celu zwiększenia świadomości o problemach na poszczególnych płaszczynach krajowych	Grupa Kierownicza Grupa Projektowa Bezpieczeństwo w Regionie Trzech Państw			na bieżąco	Wspólne dokumenty(umowa, deklaracja) informacje prasowe
2.1.2	Wzajemna wymiana informacji o krajowych planach działania na wypadek klęski żywiołowej i osobach kontaktowych	Grupa Projektowa Bezpieczeństwo w Regionie Trzech Państw sztaby kryzysowe z 3 miast	Budżet Związku Miast	Poszczególne plany finansowe Związku Miast	cały rok	Aktualna lista kontaktów i plany reagowania na wypadek klęski żywiołowej
2.1.3	Pozyskiwanie /aktywizacja ochotników do pomocy w przypadku klęski żywiołowej	Grupa Projektowa Bezpieczeństwo w Regionie Trzech Państw Grupa Projektowa Związki i organizacje społeczne sztaby kryzysowe z 3 miast	FMP Budżety gmin		na bieżąco	spotkania/ imprezy okolicznościowe / spotkania robocze administracji
2.2	Opracowanie wspólnego transgranicznego systemu wczesnego reagowania i informowania w celu zagwarantowania odpowiednio wczesnego ostrzegania na wypadek klęsk żywiołowych					
2.2.1	wykonany					
2.3	Transgraniczne akcje służb i ekip ratowniczych					
2.3.1	Rozwój dobrej współpracy jednostek straży pożarnej oraz innych organów bezpieczeństwa	Grupa Projektowa Bezpieczeństwo w Regionie Trzech Państw	Budżet Związek Miast FMP	Poszczególne plany finansowe Związku Miast W zależności od projektu	na bieżąco	Ilość wspólnych spotkań, ćwiczenia i akcje
2.4	Wspólna ochrona przeciwpowodziowa					
2.4.1	wykonany					

2.4.2	Prewencyjne uwzględnienie aspektów powodziowych w komunalnych inwestycjach budowlanych	urzędy miast	budżety gmin	W zależności od projektu	na bieżąco	Zasadniczo procedura wydania zezwolenia na budowę
2.4.3	Zaangażowanie Związku Miast w sprawy ochrony przeciwpowodziowej w Regionie Trzech Państw na zwierzchnich płaszczynach krajowych	Grupa Kierownicza Grupa Projektowa Bezpieczeństwo w Regionie Trzech Państw			na bieżąco	Wspólne dokumenty (umowa, deklaracja) informacje prasowe
3.	Turystyka i życie społeczne					
3.1	Związek Miast jako fuzja gmin dba o dalszy rozwój infrastruktury turystycznej. Przy czym tam, gdzie to możliwe i zasadne zwraca się uwagę brak ograniczeń i życie bez barier.					
3.1.1	Rozwój i utrzymanie infrastruktury turystycznej w Regionie Trzech Państw	Grupa Projektowa Komunikacja urzędy miast	Regionalne programy dotacyjne FMP budżety gmin	w zależności od projektu	na bieżąco	Ilość nowych ofert turystycznych
3.1.2	Utrzymanie, rozwój i łączenie ścieżek rowerowych i szlaków turystycznych	Grupa Projektowa Komunikacja urzędy miast (Powiaty, Euroregion)	Regionalne programy dotacyjne FMP budżety gmin	w zależności od projektu	na bieżąco	Ilość kilometrów ścieżek turystyczno-rowerowych, nowe połączenia transgraniczne
3.1.3	Wielojęzyczny opis wszystkich ofert turystycznych (materiały informacyjne, oznakowanie itd.)	Grupa Projektowa Informacja Prezentacja urzędy miast	Regionalne programy dotacyjne FMP Budżet gmin	w zależności od projektu	na bieżąco	Ilość wielojęzycznych opisów
3.1.4	Zagospodarowanie, utrzymanie i promowanie Styku Trzech Granic	Grupa Projektowa Komunikacja Grupa Projektowa Informacja Prezentacja urzędy miast	Budżety gmin środki pomocowe z UE	w zależności od projektu	na bieżąco 2021 (w związku z budową mostu na Styku Trzech Granic)	Budowa obiektu mostowego ilość imprez/ spotkań na Styku Trzech Granic

3.1.5	Budowa mostu na Styku Trzech Granic	Grupa Kierownicza Grupa Projektowa Komunikacja Lead-Partner: Hradek n.N.	Środki pomocowe z UE	700.000€	2021	Budowa obiektu mostowego
3.1.6	wykonany					
3.1.7	wykonany					
3.2	Wspólne tworzenie/ promocja produktów					
3.2.1	Wspólny rozwój i promocja Regionu Trzech Państw, przede wszystkim Gór Łużyckich Żytawskich jako całość (300 km ²) oraz wspólnych krajobrazów domów przysłupowych	Grupa Projektowa Inwestycje i Gospodarka	Środki pomocowe z UE Regionalne programy dotacyjne	w zależności od projektu	na bieżąco	Nowe produkty turystyczne
3.2.2	Włączanie się w działające sieci turystyczne	Grupa Projektowa Inwestycje i Gospodarka			na bieżąco	Ilość spotkań roboczych
3.3	Utrzymanie i wspieranie intensywnej współpracy związków i organizacji społecznych					
3.3.1	Wspieranie pracy grup Związki i organizacje społeczne oraz tworzenie dla nich platformy wymiany informacji Organizacja i realizacja wspólnych spotkań	Grupa Projektowa Związki i organizacje społeczne Grupa Projektowa Kultura i sport Grupa Projektowa Informacja Prezentacja	Budżet Związku Miast Budżety gmin FMP	Poszczególne plany finansowe Związku Miast	cały rok	Roczny kalendarz imprez Ilość spotkań roboczych
3.3.2	Zachowanie i rozwój wspólnych tradycji	Grupa Projektowa Związki i Organizacje Społeczne	Budżet Związku Miast FMP	W zależności od projektu	cały rok	Ilość imprez w danym roku
3.4	Intensywna współpraca w dziedzinie sportu					

3.4.1	Tworzenie i rozwój wspólnych grup treningowych oraz wykorzystanie istniejącej infrastruktury	Grupa Projektowa Kultura i Sport	FMP		na bieżąco	Ilość wspólnie wykorzystywanej infrastruktury oraz wspólnych grup treningowych
3.4.2 nowy	Złożenie wniosku na Europejski Region Sportowy 2017	Grupa Projektowa Kultura i Sport	Budżet Związku Miast	??	2015-2017	Zdobycie tytułu
4.	Regionalny rozwój gospodarczy					
4.1	Rozwój i wspieranie przedsiębiorczości					
4.1.1	Wspólna promocja ośrodka gospodarczego „Region Trzech Państw“	Patrz wyżej				
4.1.2	Wzajemna wymiana informacji miast o zarządzaniu terenami inwestycyjnymi	Grupa Projektowa Inwestycje i Gospodarka			na bieżąco	Ilość spotkań roboczych
4.1.3	Tworzenie transgranicznej sieci lokalnych partnerów do kontaktu dla przedsiębiorców w poszczególnych administracjach (ustalenia pomiędzy „przedstawicielami rozwoju gospodarczego miast)	Grupa Projektowa Inwestycje i Gospodarka			na bieżąco	Ilość spotkań roboczych
4.2	Wspieranie transgranicznych kooperacji przedsiębiorców w celu wzmocnienia regionalnych łańcuchów gospodarczych					
4.2.1	skreślony					
4.2.2	skreślony					
4.2.3	Wspieranie akcji organizowanych przez IHK Zittau oraz OHK Liberec i dążenie do łączenia w sieci Korzystanie z istniejących transgranicznych baz danych firm	Grupa Projektowa Inwestycje i Gospodarka			Zaproszenie osób kontaktowych co 2-3 lata	Ilość spotkań roboczych
4.3	Rozwój kształcenia specjalistów i doskonalenia zawodowego					

4.3.1	Przekazanie do dyspozycji przedsiębiorcom, pracownikom, szkołom, uczniom informacji o transgranicznych ofertach kształcenia i doskonalenia zawodowego	Grupa Projektowa Integracyjna Działalność Szkół				Link do odpowiednich portali na stronie Związku Miast
4.3.2	Promocja wewnętrzna – promowanie ośrodka zamieszkania i pracy w Regionie Trzech Państw	Grupa Projektowa Informacja Prezentacja Grupa Projektowa Inwestycje i Gospodarka (jak również jako praca studencka na IHI lub Wyższej Szkole w Zittau / Görlitz)				Działalność prasowa strona internetowa Media społecznościowe miast imprezy spotkania ...
4.3.3	Związek Miast wspiera transgraniczną współpracę szkół wyższych	Grupa Kierownicza			na bieżąco	Ilość wspólnych działań
5.	Infrastruktura, zagospodarowanie przestrzenne i transport					
5.0.1	Wzajemny udział w postępowaniach planistycznych, które mają wpływ na tereny gmin sąsiednich	Grupa Projektowa Wspólny Plan Rozwoju			Zgodnie z zapotrzebowaniem	Ilość planów
5.0.2	Odbudowa infrastruktury zniszczonej przez powódź w 2010 i 2013 r.	Grupa Kierownicza urzędy miast	Budżety gmin Cel3	w zależności od projektu	2014	Wyremontowana infrastruktura
5.0.3	Dopasowane postępowanie w związku z mostami na Nysie (PL-D): - rozbiórka z perspektywy ochrony przeciwpowodziowej - modernizacja	Urząd Miasta Zittau Urząd Miasta Bogatynia	Programy dotacyjne podmiotu odpowiedzialnego za budowanie dróg			Rozbiórka 4 mostów Modernizacja 2 mostów
5.1	Rozwój infrastruktury transportowej					

5.1.1	Związek Miast nadal dąży do zbudowania nowej drogi B178	Grupa Kierownicza				B178n – R35 Kompletne połączenie drogowe
5.1.2	Budowa i rozwój bezpiecznej sieci dróg dla ruchu pieszo-rowerowego	Urzędy miast Grupa Projektowa Komunikacja	Budżety gmin Cel3	w zależności od projektu	na bieżąco	Zbudowane i zmodernizowane ścieżki turystyczno-rowerowe
5.2	Transgraniczny publiczny transport osobowy na obszarze Związku Miast					
5.2.1	Utworzenie przystanku w Porajowie jako możliwość korzystania z pociągów relacji Zittau – Hrádek Modernizacja torowiska na obszarze polskim	Grupa Kierownicza Grupa Projektowa Komunikacja (partnerzy: ZVON, KVG, KORID, PKP, gmina Bogatynia)	Cel3	1.000.000€ według studium projektowego	2025	Utworzony przystanek
5.2.2	Przedłużenie linii autobusowej Bogatynia-Sieniawka do dworca kolejowego w Zittau Przedłużenie linii autobusowej Porajów – Hradek dworzec kolejowy	Grupa Kierownicza Grupa Projektowa Komunikacja (partnerzy: ZVON, KVG, KORID, PKP, gmina Bogatynia)				Realizacja przedłużenia linii autobusowej
5.2.3	Wzajemne informacje o rozkładach jazdy publicznych regionalnych środków transportu drogowego i kolejowego w Regionie Trzech Państw	Grupa Projektowa Komunikacja (partnerzy: ZVON, KVG, KORID, PKP, gmina Bogatynia)	Budżet Związku Miast FMP	w zależności od projektu	na bieżąco	Prezentacja informacji w internecie oraz przekazanie informacji przy ważnych węzłach w regionie
5.3	Rozwój infrastruktury technicznej					
5.3.1	Rozbudowa uzbrojenia w media (ścieki, telekomunikacja itd.) przy uwzględnieniu transgranicznych potencjałów	Urzędy miast Grupa Kierownicza	Budżety gmin Cel3 środki pomocowe z UE	w zależności od projektu	Zgodnie z zapotrzebowaniem	Ilość wspólnych przedsięwzięć

5.3.2	Wyjaśnienie sytuacji odprowadzania ścieków z Oldrichov i Kopaczów (obecnie bezpośrednio odprowadzanie do strumyka bez wcześniejszego oczyszczania)	Grupa Kierownicza Urząd Miasta Hradek i Urząd Miasta Bogatynia	Cel3	2.000.000€	2020	Wyjaśniona sytuacja odprowadzania ścieków
6.	Sprawy społeczne, służba zdrowia i zasoby ludzkie					
6.1	Rozwój transgranicznego rynku mieszkaniowego w celu wyrównania nadwyżek podażowych i popytowych w Regionie Trzech Państw					
6.1.1	Opracowanie poradnika / informatora „Mieszkać za granicą”: przedstawienie wszystkich wymogów i konsekwencji przeprowadzki za granicę państwa w celu zapewnienia możliwości oceny tego rodzaju posunięcia (podmioty: przedsiębiorstwa mieszkaniowe, wydział ewidencji ludności)	Grupa Projektowa Wspólny Plan Rozwoju (jako praca z praktyki na Wyższej Szkole w Zittau / Görlitz)	Budżet Związku Miast FMP		2018	Konferencja Opracowany informator
6.2	Zwiększenie świadomości zdrowego trybu życia i ochrona zdrowia					
6.2.1	Zestawienie telefonów alarmowych ważnych lekarzy i szpitali oraz placówek doradczych	Grupa Projektowa Informacja Prezentacja	Budżet Związku Miast		Aktualizacja zgodnie z zapotrzebowaniem	Ulotka Strona internetowa (jako plik do ściągnięcia)
6.2.2	Edukacja prozdrowotna w przedszkolach i szkołach	Grupa Projektowa Integracyjna Działalność Szkół	Budżet Związku Miast FMP	w zależności od projektu	na bieżąco	Ilość przedsięwzięć / spotkań/ imprez
6.2.3	Pierwsza pomoc – edukacja i ochrona zdrowia	Grupa Projektowa Integracyjna Działalność Szkół	Budżet Związku Miast FMP	w zależności od projektu	na bieżąco	Ilość przedsięwzięć / spotkań/ imprez
6.3	Podwyższanie jakości mieszkań komunalnych					

6.3.1	Odbudowa po powodzi	Urzędy miast	Budżet gmin Regionalne środki pomocowe	w zależności od projektu	2014	Ilość wyremontowanych/ zbudowanych mieszkań
7.	Ochrona środowiska i krajobrazów					
7.1	Ochrona i zagospodarowanie doliny Nysy jako wysokiej jakości obszar natury i wypoczynku					
7.1.1	Zachowanie powiązanych ze sobą biotopów, rezygnacja z przedsięwzięć rozszczepiających biotopy, zmniejszenie ilości wyznaczania nowych terenów	Urzędy miast Grupa Projektowa Wspólny Plan Rozwoju (z reguły udział)			na bieżąco	Ilość planów
7.1.2	Zezwolenia na zmiany przeznaczenia terenów tylko zgodnie ze specjalnymi wytycznymi w zakresie ochrony środowiska	Urzędy miast Grupa Projektowa Wspólny Plan Rozwoju (z reguły udział)			na bieżąco	Ilość planów
7.1.3	Podejmowanie lub wspieranie działań z zakresu regularnej ochrony terenów wodnych i rzek	Urzędy miast Grupa Kierownicza	Budżety gmin		na bieżąco	
7.1.4	Dopasowanie i współpraca w celu zmniejszenia lub zapobiegania dalszego rozprzestrzeniania się gatunków inwazyjnych (alochtoniczne gatunki roślin)	Grupa Projektowa Wspólny Plan Rozwoju urzędy miast			W sytuacjach zagrożenia i informacje przy konkretnych przedsięwzięciach	Ilość ustaleń
7.2	Zachowanie naturalnego wizerunku krajobrazowego w parku natury „Góry Żytawskie“ i w rezerwacie przyrody „Góry Łużyckie“ (CHKO „Lužické hory“)					
7.2.1	Informacje o transgranicznych działaniach z zakresu ochrony zagrożonych gatunków zwierząt i roślin oraz połączenie siecią biotopów	Grupa Projektowa Wspólny Plan Rozwoju			W sytuacjach zagrożenia i informacje przy konkretnych przedsięwzięciach	Ilość ustaleń
7.3	Wspólna ochrona środowiska / gospodarka odpadami					

7.3.1	Poszukiwanie możliwości wymiany informacji o przedsięwzięciach ekologicznych z właściwymi działaczami	Grupa Projektowa Wspólny Plan Rozwoju			Regularnie co 2-3 lata	Ilość ustaleń
7.3.2	Sprawdzenie możliwości realizacji transgranicznych działań w zakresie gospodarki odpadami	Grupa Projektowa Gospodarka i Inwestycje			Regularnie co 2-3 lata	Ilość ustaleń
7.3.3	Zwiększenie udziału w odzyskiwaniu surowców wtórnych					
7.3.4	Usuwanie istniejących i zapobieganie tworzenia nowych nielegalnych wysypisk śmieci	Urzędy miast	Budżety gmin		na bieżąco	Ilość usuniętych nielegalnych wysypisk
7.4	Udostępnianie/ podział informacji o środowisku					
7.4.1	skreślony					
7.4.2	Edukacja ekologiczna w szkołach	Grupa Projektowa Integracyjna Działalność Szkół	FMP	w zależności od projektu	na bieżąco	Ilość przedsięwzięć / imprez/ spotkań

5 Podsumowanie

Dokument „Wspólna Strategia Rozwoju” w dniu 15.03.2012 zostanie przejęta uchwałą Wspólnej Rady, jako podstawa pracy i kierunków strategicznych rozwoju Związku Miast na nadchodzące lata. Następnie Radni Miast/ Rady trzech miast otrzymają tą dokumentację do wiadomości.

Dokument ten będzie opublikowany na stronach internetowych Związku Miast.

Grupa Kierownicza ustali odpowiedzialność za wdrażanie poszczególnych przedsięwzięć. Kierownicy Grup Projektowych będą ustalali wraz z Grupą Projektową Wspólny Plan Rozwoju każdorazowo przed Wspólną Radą konkretne cele na nadchodzący okres.

Po upływie danego okresu Grupy Projektowe przedstawiają wyniki.

Tabela monitoringu pozwala Grupie Projektowej Wspólny Plan Rozwoju utrzymywać realizację ustalonych przedsięwzięć. Co trzy lata nastąpi ocena realizacji przedsięwzięć i aktualizacja dokumentu.

Załączniki

- Załącznik 1: Lista i treść ważnych dokumentów Związku Miast Mały Trójkąt
- Załącznik 2: Lista najważniejszych 15 projektów zrealizowanych w okresie 2007 - 2013
- Załącznik 3: Lista projektów zrealizowanych w ramach współpracy transgranicznej (tabela)
- Załącznik 4: Kalendarz ważniejszych wspólnych imprez
- Załącznik 5: Treść wspólnych dokumentów rozwojowych

Załączniki 2-5 są dokumentami roboczymi i będą na bieżąco opracowane i aktualizowane przez Grupę Projektową Wspólny Plan Rozwoju.

Załącznik 1 – Ważne dokumenty Związku Miast Mały Trójkąt

Praca w Związku Miast prowadzona jest na podstawie Wspólnej Strategii Rozwoju, wspólnych ustaleń i realizacji wspólnych decyzji. Szczególne znaczenie mają oświadczenia, które zostały podpisane przez przedstawicieli trzech miast i na podstawie, których przebiega zarówno formalna jak i merytoryczna działalność poszczególnych gremiów.

Wspólne oświadczenie trzech miast Bogatynia (Rzeczpospolita Polska), Hrádek nad Nisou (Republika Czeska), Zittau (Republik Federalna Niemiec)

Oświadczenie, które podpisane zostało 02.05.2001 w Zittau przez Burmistrzów trzech miast jest deklaracją założycielską stanowiącą o współpracy. Na tej podstawie został utworzony Związek Miast Mały Trójkąt i uchwalona wspólna transgraniczna Regionalna Koncepcja Rozwoju i Działania przy zachowaniu niezależności i własnej tożsamości miast.

Określone zostały również wspólne cele: 1. Wspieranie rozwoju regionu „Mały Trójkąt”
2. Współpraca w ramach zatwierdzonego kierunku rozwoju i rozwiązywanie istniejących problemów.

Memorandum Związku Miast „Mały Trójkąt – Bogatynia (PL), Hrádek nad Nisou (CZ), Zittau (D)”

Memorandum zostało uchwalone w miejscowości Hrádek nad Nisou dnia 05.06.2002 przez Burmistrzów miast oraz I. Zastępcę Ministra Rozwoju Regionalnego Czech, Dyrektora Wydziału Rozwoju Regionalnego Dolnośląskiego Urzędu Wojewódzkiego oraz Sekretarza Stanu Ministerstwa Gospodarki i Pracy Wolnego Kraju Saksonii.

Treścią tego Memorandum było podkreślenie wspólnej woli dopasowanego rozwoju trójstronnego Związku Stref Przemysłowych, co uwzględnione jest również w umowie o współpracy z 09.11.2001 r.

Wspólne oświadczenie miast Hrádek nad Nisou (Republika Czeska), Zittau (Niemcy) i Bogatynia (Polska) w sprawie infrastruktury na obszarze Związku Miast

Dokument ten, który został podpisany 12.03.2003 przez Burmistrzów trzech miast zawiera wspólną deklarację w sprawie rozwoju infrastruktury transportowej w regionie Związku Miast Hrádek nad Nisou, Zittau i Bogatyni oraz zobowiązanie do przekazania tego dokumentu rządowi poszczególnych krajów.

Najważniejszym punktem tego dokumentu jest wspieranie budowy planowanego odcinka drogi ekspresowej, który połączy drogę R 35 na terytorium Czech z drogą B 178 na terytorium Niemiec, przy czym powstanie połączenie z polską siecią dróg na terenie gminy Bogatynia. Ponadto opisana została realizacja następujących punktów: wydajne połączenie drogowe, realizacja szlaku turystycznego, połączenie miast i obszarów gospodarczych z odpowiednimi sieciami dróg krajowych.

Porozumienie o współpracy w ramach "Związku interesów transgranicznego związku stref przemysłowych Małego Trójkąta"

Umowa ta, która została podpisana 06.05.2004 w Bogatyni, zawiera podstawowe zasady i ustalenia o działaniach Związku: głównymi celami jest rozwój trójstronnego związku stref przemysłowych.

Aktualny status: po wstąpieniu Polski i Czech do obszaru Schengen w 2007 roku i wolnego dostępu do rynku pracy od 01.05.2011 zniesione zostały wszelkie bariery wymiany towarów, usług i siły roboczej. Pierwotny cel związku stref przemysłowych jest tym samym osiągnięty.

Protokół z powstania komisji, która będzie zajmować się miejscem spotkań w celu zachowania historii w zjednoczonej Europie

Celem tego dokumentu z dnia 02.10.2004 jest powstanie grupy roboczej, która będzie się zajmować historią Regionu Trzech Państw, przede wszystkim w gminach Oldřichov/Kopaczów.

Oświadczenie w związku z dalszymi przygotowaniem formalnymi turystycznych przejść granicznych na Styku Trzech Granic (most na rzece granicznej Nysa i strumyku granicznym pomiędzy miejscowościami Hrádek nad Nisou i Porajów)

Oświadczenie to zostało podpisane 20.03.2007 w Zittau podczas sesji Wspólnej Rady. Treścią jest proces powstania turystycznych przejść granicznych na Styku Trzech Granic pomiędzy CZ-PL i CZ-D oraz D-PL oraz wspieranie projektu "Most na rzece granicznej Nysa i strumyku granicznym pomiędzy miejscowościami Hrádek nad Nisou i Porajów".

Wspólne oświadczenie „Związku Miast Mały Trójkąt Bogatynia – Hrádek nad Nisou – Zittau“ w sprawie ponownego uruchomienia przystanku Sieniawka/Porajów w ciągu linii kolejowej Zittau – Hrádek nad Nisou – Liberec

Treścią tego oświadczenia, które zostało podpisane 15.11.2007 w Bogatyni, jest wspieranie ponownego uruchomienia przystanku kolejowego w miejscowości Sieniawka/Porajów w Polsce.